

Informe de impacto 2025

Apoyo a la producción responsable
de oro procedente de la minería
artesanal y de pequeña escala

Prólogo

“

Los planes son solo buenas intenciones, a menos que degeneren inmediatamente en trabajo duro.

Peter Drucker

Padre del *management* moderno e investigador en gestión

Swiss Better Gold: un impacto duradero en las zonas de intervención

Tras **13 años de trabajo sostenido**, Swiss Better Gold (SBG) puede hoy hacer un balance orgulloso de su capacidad para **generar un impacto duradero** y concreto en la minería artesanal y de pequeña escala aurífera. Durante este tiempo, hemos aprendido que el cambio real y duradero se construye a través de la **presencia, la confianza y el compromiso a largo plazo**.

Lo que distingue a SBG no es solo su ambición, sino el **esfuerzo constante por convertir las intenciones en acciones, trabajando junto a las minas y las comunidades**, año tras año, para generar un cambio verdadero y responsable donde más importa: sobre el terreno y a lo largo del tiempo.

El impacto duradero de SBG se sustenta en **tres pilares fundamentales**:

a) Presencia local

La gran mayoría del equipo de SBG se encuentra en los países productores. Esta presencia nos permite mantener relaciones cercanas con las minas y las comunidades, realizar evaluaciones, brindar asistencia técnica, supervisar los avances de los planes de mejora y financiar inversiones que generan impacto.

Estar presentes localmente también facilita el establecimiento de relaciones a largo plazo y mutuamente beneficiosas con las operaciones mineras y las comunidades circundantes, garantizando que las mejoras sean prácticas, pertinentes y sostenibles en el tiempo.

b) Inversión de impacto

SBG reinvierte el 88 % del premio aportado por los compradores finales en proyectos sociales y medioambientales, así como en asistencia técnica. Estas inversiones desempeñan un papel fundamental en la mejora de las prácticas mineras y en el fortalecimiento del bienestar comunitario.

c) Colaboración a largo plazo

A través de relaciones sostenidas en la cadena de suministro, SBG no solo puede impulsar un cambio ambiental y social positivo, sino también asegurar que las mejoras alcanzadas se mantengan en el tiempo.

Nuestra primera mina acreditada forma parte de SBG desde 2013. A lo largo de estos 13 años, ha recibido asistencia técnica continua, ha implementado 12 proyectos de mejora ambiental y social y ha acumulado más de USD 5 millones en premio de impacto. Este compromiso a largo plazo ejemplifica nuestra apuesta por un cambio duradero, más que por intervenciones puntuales.

SBG ha generado resultados y relaciones que constituyen una base sólida **para ampliar el impacto positivo** en el sector de la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE), en un contexto en que la demanda de soluciones locales responsables no deja de crecer. Fortalecer esta base sigue siendo fundamental, ya que debemos responder a las expectativas cambiantes tanto de nuestros socios mineros como de los compradores finales.

Quisiera aprovechar esta oportunidad **para agradecer a todas las organizaciones y personas** que han apoyado a SBG a lo largo de estos años. Su confianza, compromiso y colaboración, por pequeña o grande que haya sido, han hecho posible generar un **impacto real y duradero** en las minas y las comunidades que las rodean.

Olivier Demierre
Presidente



Olivier Demierre
Presidente de la Asociación Swiss
Better Gold

Tabla de contenidos

1	Swiss Better Gold – un brillante ejemplo de liderazgo
2	Transformando el sector juntos
3	Principales cifras de Swiss Better Gold para 2025
4	La transición de Swiss Better Gold
5	Lanzamiento de los modelos SBG para refinerías intermediarias y mineros artesanales de oro
6	El camino hacia una minería responsable
7	Expansión del programa a nuevas regiones
8	Enfrentar los retos de la seguridad minera y su reporte
9	Hacia cadenas de suministro resilientes al cambio climático
10	El Fondo Swiss Better Gold (Fondo SBG)
11	Detectar, evaluar y responder a las dinámicas geopolíticas
12	Amplificar las voces de la MAPE
13	Lecciones aprendidas
14	Áreas prioritarias para 2026

Swiss Better Gold: un brillante ejemplo de liderazgo

Carta de Patrick Odier

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

Visita de campo a Sotrami en 2023





Con la misión de transformar la industria del oro artesanal, Swiss Better Gold (SBG) desempeña un papel ejemplar en la promoción de una minería aurífera más sostenible, inclusiva y transparente. Al **vincular directamente las operaciones mineras con los compradores suizos**, la iniciativa mejora las condiciones sociales, medioambientales y económicas en regiones donde el valor añadido de estos esfuerzos es especialmente importante. Gracias a su modelo de colaboración y apoyo técnico, **SBG representa una alternativa concreta** a cadenas de suministro que a menudo son informales, poco transparentes o presentan altos riesgos sociales y ecológicos.

Esta misión cobra aún mayor relevancia si se considera que **la minería artesanal aurífera constituye un medio de subsistencia esencial** para millones de personas en todo el mundo. Las comunidades mineras suelen operar en condiciones de pobreza, con bajos niveles de gobernanza, alta presión ambiental y un acceso limitado a los mercados internacionales. Mediante la introducción de estándares más rigurosos e incentivos económicos concretos, SBG demuestra que **es posible combinar el desempeño económico con mejoras reales en las condiciones de vida**. Ahora que esta oferta existe, es necesario redoblar esfuerzos para que la demanda pueda ejercer su influencia. En este contexto, surgen diversos retos para ampliar el impacto del programa.

¿Qué retos a corto plazo existen para ampliar el impacto del programa?

El programa aún alcanza solo a una pequeña fracción de las minas artesanales. El principal desafío es **ampliar la presencia de SBG en nuevas regiones estratégicas**, fortaleciendo las alianzas locales y facilitando la integración de nuevos productores.

Los estándares sociales y ambientales representan un gran avance, pero su implementación sigue siendo difícil para las operaciones pequeñas con recursos limitados. La simplificación de los procesos, junto con un mayor apoyo técnico, contribuirá a crear un ecosistema más ágil e inclusivo.

Las transiciones que el sector necesita, como la reducción en el uso de mercurio, la mejora de la seguridad y la inversión en equipamiento, exigen una inversión considerable. El reto está en ampliar los instrumentos de apoyo financiero disponibles (premios, prefinanciamiento y créditos) para que estos cambios estén realmente al alcance de los mineros.

En muchos países productores la cadena de suministro sigue siendo muy informal. Por ello, SBG debe **continuar desarrollando herramientas de trazabilidad robustas y trabajar estrechamente con las autoridades e intermediarios** para asegurar los movimientos de oro y garantizar la integridad del sistema.

Si bien se han logrado avances importantes, la reducción del mercurio y la mejora ambiental en general aún requieren **soluciones técnicas simples, asequibles y de rápida implementación** para generar resultados medibles a corto plazo.

El impacto del programa está directamente ligado a la capacidad del mercado suizo (relojería, joyería, finanzas) de **apostar por el oro responsable**. Para sumar a más compradores e inversionistas, harán falta una comunicación más efectiva, mayor visibilidad e incentivos económicos concretos.

Por lo tanto, la misión de SBG es tan necesaria como ejemplar para: **transformar la industria del oro artesanal de manera sostenible** y ofrecer mejores oportunidades económicas y sociales a las comunidades más vulnerables. Al consolidar estos pilares, SBG podrá seguir ejerciendo su papel pionero y contribuir en mayor medida a una transición global hacia un oro verdaderamente responsable. Este objetivo refuerza el liderazgo de Suiza como centro financiero en el mundo.

Patrick Odier
Presidente, Swiss
Sustainable Finance



© Swiss Sustainable Finance

“

La simplificación de los procesos, junto con un mayor apoyo técnico, fomentará un ecosistema más ágil e inclusivo.

“

El impacto del programa depende directamente de la capacidad del mercado suizo (relojería, joyería y finanzas) para priorizar el oro responsable.

“

Este objetivo contribuye al liderazgo del centro financiero suizo en el mundo.

Transformando el sector juntos

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14



Swiss Better Gold conecta ambos extremos de la cadena de suministro.

Una plataforma colaborativa única como referente del sector

Swiss Better Gold (SBG) fue fundada en 2013 con un objetivo sencillo pero ambicioso: **mejorar las condiciones de trabajo y de vida** de las comunidades dedicadas a la minería artesanal y de pequeña y mediana escala del oro, al tiempo que posibilita cadenas de suministro responsables, trazables e inclusivas.

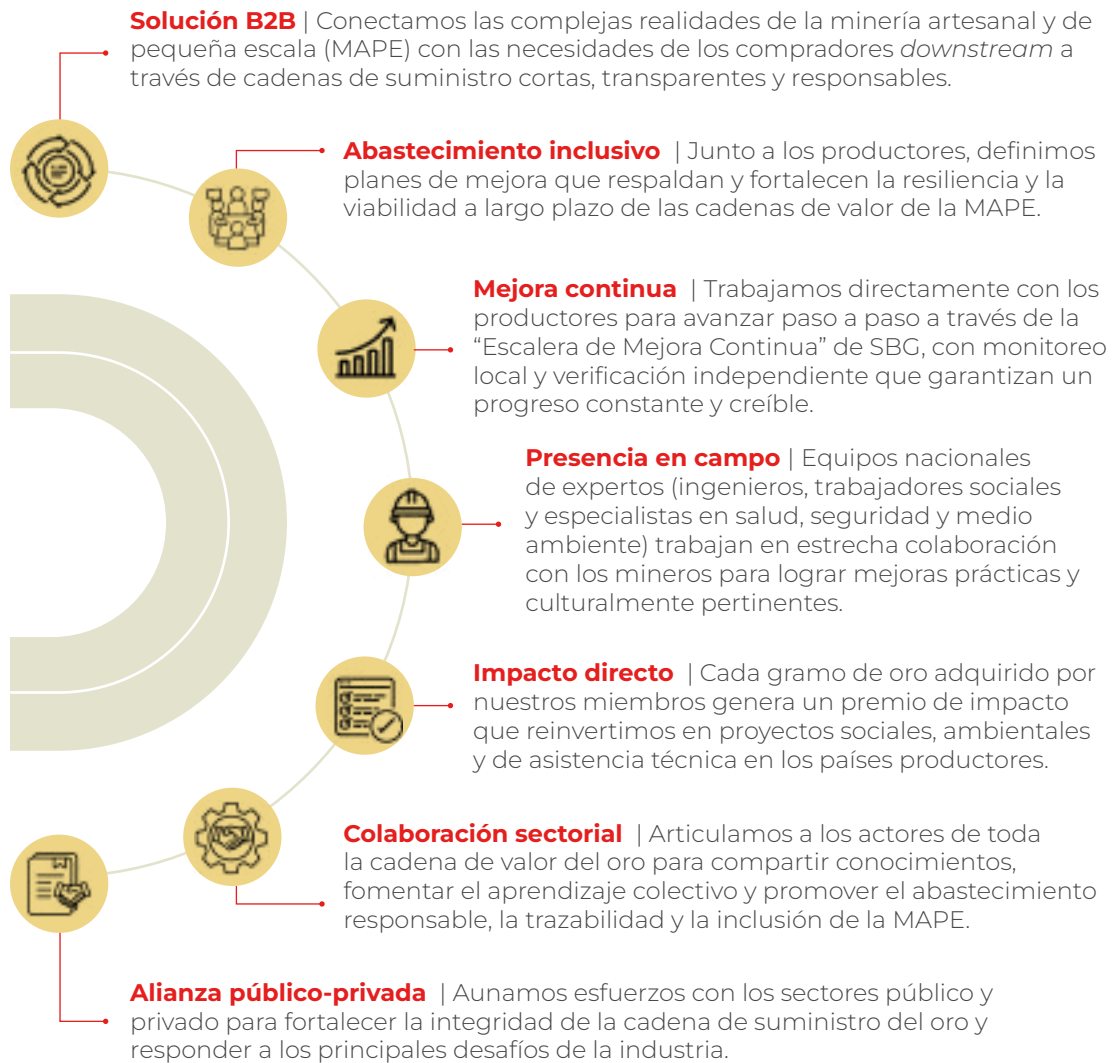
Se estima que la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE) representa el 20 % de la producción mundial de oro y **que en ella participan cerca de 20 millones de mineros** en todo el mundo*. Sin embargo, el sector arrastra desafíos persistentes: trabajo infantil, condiciones laborales inseguras, contaminación por mercurio e inclusión financiera limitada. Aun así, trabajar junto a estos productores e integrarlos en cadenas de valor formales es fundamental para fomentar la estabilidad, promover la paz y generar oportunidades de ingresos sostenibles en los países productores. SBG nació para contribuir a hacer frente a estos retos mediante un modelo práctico, colaborativo y orientado al mercado.

Nuestro ecosistema



* Fuente: Informe del Consejo Mundial del Oro, 2024

Principales características de SBG: los pilares de nuestro impacto



¿Cómo trabajamos?

Trazabilidad, transparencia y mejora continua

Determinar el origen del material extraído y garantizar un **sistema de trazabilidad robusto** son parte esencial del trabajo diario de Swiss Better Gold (SBG), lo que se traduce en una presencia continua en campo para contar con información precisa y debidamente documentada sobre la procedencia de todo el material acreditado.

Desde 2024, SBG ha publicado en su Informe de Impacto anual los nombres de todas sus fuentes acreditadas (Etapas 2 y 3). A partir de 2025, **también divulga las rutas de exportación establecidas** entre su red de minas y las refinерías asociadas. Esta práctica de transparencia se ha ampliado para incluir a todas las operaciones que exportan su mineral a Suiza, independientemente de si el material cuenta con aprobación de Etapa 1, 2 o 3. Cuando un comercializador internacional participa en la cadena de suministro, **su nombre** también se publica **junto con los del productor y la refinерía**.

Si bien es motivo de orgullo informar periódicamente y destacar los avances de las operaciones acreditadas por SBG en el cumplimiento de los 27 criterios, es igualmente importante **comunicar de manera transparente de las dificultades** encontradas a lo largo de este proceso.

Al operar en entornos desafiantes, tanto en el ámbito de la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE) como en los distintos países donde desarrolla sus actividades, SBG puede enfrentar accidentes mineros, problemas de seguridad u otras situaciones complejas sobre el terreno. En línea con su compromiso con la transparencia y la integridad en todo el sector aurífero, SBG comparte sus experiencias, la manera en que estas situaciones son abordadas y las lecciones aprendidas que contribuyen con la mejora continua. Asimismo, considera que, pese a los desafíos, **el relacionamiento continuo es esencial** ya que los mineros requieren apoyo para mejorar sus condiciones de vida, y retirarse no es una opción.

Conscientes de estas realidades, en 2025 SBG **revisó y publicó su mecanismo de notificación de crisis y accidentes**, diseñado para garantizar respuestas rápidas, coordinadas y transparentes ante cualquier incidente que pueda afectar a los mineros, los miembros, los socios o la reputación de la red SBG.

Si bien cada situación de crisis es única, la experiencia acumulada hasta la fecha ha permitido a SBG identificar una serie de escenarios que podrían afectar negativamente, amenazar o impactar a nuestras partes interesadas. Estos escenarios se describen en el enfoque de transparencia de SBG, disponible en su página web.

Lea sobre los 27
criterios de SBG

Lea sobre el enfoque de
transparencia de SBG

La transparencia es un pilar de Swiss Better Gold en cada etapa de la cadena de valor, y este proceso comienza en la mina.

Hacia el fortalecimiento de la gobernanza en SBG

Nuestra visión hacia una gestión responsable más inclusiva

Como asociación sectorial, una de las principales funciones de Swiss Better Gold (SBG) es facilitar **el desarrollo de cadenas de suministro directas, trazables y responsables**, desde las minas hasta el mercado. Esto exige **una sólida gobernanza, sustentada en la colaboración y la transparencia**. Por ello, promueve un diálogo abierto y constructivo entre nuestros miembros, las operaciones mineras acreditadas, las ONG, las autoridades y demás partes interesadas. Asimismo, valora las **perspectivas externas e imparciales** que aportan **comentarios constructivos** y contribuyen a fortalecer continuamente el enfoque de nuestro programa.

Estructura de gobernanza de SBG



Nuevas perspectivas en la Junta Directiva

Como parte de la visión de SBG de integrar mejor las opiniones de sus partes interesadas y ampliar las perspectivas y la legitimidad de su proceso de toma de decisiones, se decidió ampliar la Junta Directiva para incluir representación de la sociedad civil. En la Asamblea General de SBG celebrada en junio de 2025, los miembros eligieron a dos representantes de la sociedad civil para integrarse a la Junta: **Fernando Fernández**, en representación de la Wyss Academy for Nature, y **Rebecca Villalobos**, en representación de la ONG RESOLVE.

Estos nuevos miembros aportan experiencia complementaria en minería artesanal y de pequeña escala (MAPE), abastecimiento responsable, investigación y mercados *downstream*; y participan tanto en las deliberaciones de la Junta como en sus comités especializados, con los mismos derechos y obligaciones que el resto de sus integrantes.

Una perspectiva académica con Fernando Fernández

Fernando Fernández, peruano radicado en Suiza, aporta a la Junta Directiva de SBG una perspectiva académica forjada **por su larga trayectoria en el ámbito de la minería artesanal y la investigación sobre el abastecimiento responsable**. Motivado por el enfoque práctico de SBG al vincular los mineros con los mercados a través de prácticas responsables, considera que su función consiste en **seguir fortaleciendo el modelo de SBG** para que las lecciones aprendidas en las minas se traduzcan en decisiones fundamentadas y resultados medibles.



“

La incorporación directa de voces de la sociedad civil y del ámbito académico a la Junta Directiva amplía las perspectivas y refuerza la confianza en la forma cómo se gobierna la Asociación.

Como miembro del Comité de Acreditación, Fernando participa en la revisión de solicitudes de acreditación velando por que las decisiones sean coherentes, transparentes y basadas en evidencias. Su trabajo se enfoca en **fortalecer el uso de datos y análisis para sustentar decisiones** en materia de debida diligencia, trazabilidad y mejora continua, así como promover un diálogo constructivo entre mineros, implementadores, verificadores y compradores.

De cara al futuro, Fernando concibe a SBG como **un puente cada vez más sólido entre el conocimiento, la práctica y las políticas públicas**, donde la acreditación siga siendo el eje que alinea los avances del sector con estándares concretos e información fiable.

“

El cambio en la minería no puede venir de fuera; debe construirse desde dentro, a través de una interacción constructiva con el sistema.

Asimismo, menciona que el **progreso depende de la cooperación** entre mineros, empresas y comunidades:

“

Los mineros no quieren ser vistos como receptores de ayuda. Quieren trabajar codo a codo con nosotros, como socios comerciales.

Rebecca Villalobos: de las comunidades mineras a las marcas internacionales

Rebecca Villalobos trae consigo una **amplia trayectoria profesional** en comunidades mineras, sociedad civil y cadenas de suministro globales, forjada durante más de una década de trabajo directo con mineros artesanales y de pequeña escala en Asia, África y Suramérica, **así como en puestos directivos** en programas de sostenibilidad en Tiffany & Co. y Mejuri. Se incorporó a la Junta Directiva de SBG por su convicción en la capacidad que tiene la iniciativa para tender puentes entre distintos actores y generar un impacto tangible, lo cual se alinea con su propio compromiso con las cadenas de suministro responsables.



Como miembro del Comité del Fondo Swiss Better Gold, ella contribuye a definir cómo utilizar los fondos para **cofinanciar proyectos** que mejoren los resultados sociales y ambientales en las operaciones mineras y sus entornos. Rebecca busca impulsar proyectos que respondan a las necesidades de los mineros, fortalezcan su resiliencia e involucren de manera real a las comunidades en la identificación de prioridades.

“

En última instancia, los mineros son empresarios, como en cualquier otro sector.

Ante los cambios económicos actuales, Rebecca subraya que el oro está cobrando más importancia que nunca en los debates sobre la construcción de mercados responsables. Con los **precios del oro en niveles históricos**, ve en ello una oportunidad, y también una responsabilidad, para **garantizar que las comunidades mineras obtengan un valor real** del mercado al que contribuyen.

“

Mi visión para SBG en los próximos años pasa por posicionar el oro responsable como el oro más valioso.

Esto significa convertir estándares rigurosos, relacionamiento comunitario y resultados creíbles en una **ventaja real en el mercado**. Para lograrlo, ella sugiere ampliar el acceso al mercado a un número mayor de organizaciones mineras y reforzar su resiliencia mediante mecanismos de cofinanciación que permitan mejorar el desempeño en materia de ESG y los resultados para las comunidades.

Medición del impacto

Reforzar el monitoreo para impulsar la mejora continua

Como parte del proceso de transición de responsabilidades de SECO a la Asociación Swiss Better Gold (SBG) en 2025 y con el fin de continuar fortaleciendo a SBG como un programa de acreditación orientado a la mejora continua, se inició la revisión y ampliación de su enfoque de monitoreo del desempeño y del impacto de sus actividades. Como parte del proceso, SBG reforzó su sistema de seguimiento y los Indicadores Clave de Desempeño (KPI). Este enfoque de monitoreo define 40 indicadores orientados a fortalecer la rendición de cuentas externa y la transparencia. El año 2025 se establece como línea de base para el seguimiento y reporte futuro de estos indicadores.

Como resultado, **los criterios de mejora continua de SBG** cuentan ahora con KPI que permiten demostrar de forma concreta, medible y comparable el impacto del programa a nivel local y a lo largo del tiempo. Este conjunto de indicadores también servirá para evaluar la efectividad de sus acciones y el grado de avance hacia los objetivos de largo plazo que nos hemos planteado. Los indicadores se organizan en torno a las **principales características de SBG**.

Consulte la **lista detallada** de indicadores disponible en nuestro sitio web.

Dado que la mejora continua es un principio fundamental del programa SBG, este mismo enfoque se aplica a la metodología de monitoreo y reporte de su propio desempeño.

A medida que sus sistemas de monitoreo y la disponibilidad de datos siguen evolucionando, SBG informa sobre los indicadores para los que ya se dispone de datos fiables en este periodo. El programa continúa trabajando en las métricas restantes e informará sobre ellas en el próximo ciclo de presentación de informes.

A lo largo de este informe, los lectores encontrarán ejemplos e **historias destacadas** que ilustran cómo SBG no solo busca generar **impacto** a nivel local, sino también **medirlo y reportarlo** de manera **transparente**.

Principales cifras de Swiss Better Gold para 2025

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

Minería subterránea

Exportaciones



Exportaciones totales (Etapas 1, 2 y 3)

5,335 kg

Material de productores en proceso de acreditación (Etapa 1)

2,623 kg

Material de productores acreditados por SBC (Etapas 2 y 3)

2,712 kg

Minera artesanal en Colombia



SBG apoya proyectos con impacto social en las comunidades que viven alrededor de las minas.

© SBG

Nuestra red de productores



Minas plenamente acreditadas que exportan a Suiza (Etapas 2 y 3)

27



Colombia
20



Perú
7



Operaciones en proceso de implementación de los criterios SBG (Etapa 1)

11



Colombia
4



Perú
2



Mongolia
5



Número de minas suspendidas en 2025*

10



Colombia
8



Perú
2

Mapa de rutas de exportación establecido con el apoyo de SBG en 2025.

* Para obtener información sobre el proceso de acreditación y suspensiones, consulte la página 30.

Reinversiones



Premio de impacto Swiss Better Gold generado en 2025

USD **2,332,611**

Premio de impacto Swiss Better Gold reinvertido en 2025

USD **960,566**

— TOTAL

USD **91,362**

— Asistencia técnica

USD **869,203**

— Proyectos sociales y ambientales

*Para obtener mayor información sobre las normas que rigen la acumulación y el uso del premio de impacto SBG, consulte la sección del Fondo Swiss Better Gold de este informe.



Contribuciones discrecionales recibidas de los miembros

USD **251,653**

Proyectos



Número de proyectos del Fondo SBG financiados en Colombia y Perú en 2025

11

— TOTAL

7

— proyectos sociales y ambientales

4

— asistencia técnica

28

Número de proyectos del Fondo SBG completamente implementados (fecha de inicio 2024-2025)

Beneficiarios directos



Número total de mineros en la red de operaciones mineras SBG (Etapas 1, 2 y 3)

7,352



Número total de mineros artesanales que participan en las cadenas de suministro SBG

9,653



Colombia
1,719

Barequeros (mineros artesanales en Colombia)
3,643



Perú
5,329

Mineros artesanales (proveedores de plantas de procesamiento)
6,010



Mongolia
304



Número de beneficiarios directos de los proyectos financiados por el Fondo SBG

6,320
TOTAL

5,970
proyectos sociales y ambientales

350
asistencia técnica

Beneficiarios indirectos

Cada persona que trabaja directamente en la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE) es el sustento de varios miembros de su familia. Las actividades de la MAPE generan además ingresos para los contratistas que operan en las minas o dentro de la red de proveedores. Para estimar estos beneficiarios indirectos, Swiss Better Gold (SBG) aplica la regla del **factor de 5** con el fin de reflejar el número de beneficiarios indirectos de nuestras cadenas de suministro. Para mineros artesanales que no participan en una operación minera, como los barequeros, se usa un **factor de 3**.



66,810
beneficiarios indirectos de operaciones mineras y plantas de procesamiento (Factor de 5)



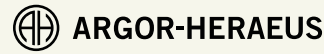
10,929
beneficiarios indirectos de mineros artesanales (Factor de 3)

Rutas de exportación establecidas y gestionadas en el periodo cubierto por el informe con el apoyo de SBG: minas, exportadores locales y refinerías

Perú

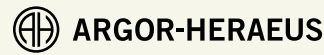


En proceso de acreditación (Etapa 1)



Soleil Metals

Plenamente acreditadas (Etapas 2 y 3)



Nueva Teresita
Orex
San Luis
Sotrami

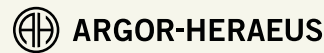


Sierra Antapite
Chalhuané
Minera Yanaquihua

Colombia



En proceso de acreditación (Etapa 1)



Draga La 75
Mina Amaceri
Mina Santa Rosa



Barequeros del Chocó

Plenamente acreditadas (Etapas 2 y 3)



Draga Danta
Draga Emberá
Draga La Antioqueña
Draga La Esperanza
Draga La Estatal
Draga La Morenita
Draga La Mulata
Mina Terrazas



Barequeros del Chocó
Mina Tamaco
Mina Tamaná
Mina Trompetero



Mina Busiraco
Mina El Arenoso
Mina El Cogote
Mina La Arroyave
Mina La Troja
Mina Río Rayo Evolution
Mina Tenerife



Mina Minecar

* Todos los nombres de minas indicados anteriormente corresponden a su denominación habitual o de uso común, y no a su razón social.

La transición de Swiss Better Gold

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

Asumir la dirección de la Asociación

Diana Culillas

CEO, Swiss Better Gold

“

El año 2025 ha sido particularmente intenso para los equipos de Swiss Better Gold (SBG), marcado por la finalización de la transición de la Iniciativa SBG el 30 de junio. Lanzado en 2013 originalmente como un proyecto con financiación inicial, SBG ha evolucionado y madurado a lo largo de doce años de colaboración público-privada con SECO. Durante este periodo:

- Diseñamos y consolidamos nuestro **enfoque de mejora continua**.
- Establecimos y fortalecimos un **mecanismo financiero escalable** capaz de sostener y potenciar los resultados alcanzados.
- Desarrollamos la **capacidad organizativa** necesaria para ampliar el programa más allá de su alcance inicial.



“

Nuestro más sincero agradecimiento a todos los miembros de nuestro equipo por su dedicación, motivación y energía a lo largo de esta exigente etapa.



El equipo de SBG en su reunión regional en Lima, abril de 2025

Ahora que la colaboración con SECO continúa bajo un nuevo formato, aprovechamos esta ocasión para agradecer sinceramente a nuestros colegas por su apoyo y críticas constructivas que han brindado a SBG a lo largo de estos años. Su participación ha sido fundamental para demostrar nuestra capacidad de impulsar la agenda de la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE) con el mismo nivel de compromiso, rigor y profesionalismo.

Como en todo proceso de transición, 2025 trajo consigo retos e hitos bien definidos: ajustes culturales mutuos, una nueva planificación y gestión de recursos, cambios en la estructura y la dirección, así como adaptaciones de procesos y sistemas.

Para nuestro equipo internacional de unas 30 personas, este periodo fue tan exigente como variado, dada la cantidad de frentes de trabajo que debían abordarse en un plazo reducido. Expresamos nuestro más sincero agradecimiento a todos por su dedicación, motivación y energía a lo largo de esta intensa etapa. Nuestro objetivo era llevar a cabo una transición eficaz y fluida, sin interrumpir

“
Expresamos
el más sincero
agradecimiento a
nuestros miembros
por haber construido
una base tan sólida
y por permitir que
SBG contribuya a
una transformación
práctica y tangible en
el sector de la MAPE.

nuestras actividades principales de apoyo técnico a los productores. Nos complace informar que, **desde el 1 de julio, la Asociación SBG ha asumido plenamente la dirección del programa** y ahora es responsable de gestionar y financiar la asistencia técnica en campo.

Esta continuidad ha sido posible gracias al **compromiso, la confianza**

y el apoyo sostenido de los miembros de SBG,

quienes contribuyen al programa y a sus sistemas a través de su respaldo institucional, el premio de impacto y aportes discrecionales. El programa se ha consolidado como una

iniciativa verdaderamente autosostenible, impulsada por el compromiso del sector

privado. Expresamos nuestro más sincero agradecimiento a nuestros miembros por haber construido una base tan sólida y por permitir que SBG contribuya a una transformación práctica y tangible en el sector de la MAPE. Gracias a este compromiso, SBG ha crecido hasta convertirse en una iniciativa sólidamente establecida y reconocida”.



Recorrido por el Altiplano peruano durante las visitas a las minas.

Mensaje de nuestro socio público

Secretaría de Estado para Asuntos Económicos de Suiza (SECO)

Daniela Fabel-Glass

Subdirectora de Promoción Comercial de SECO



“

La Iniciativa Swiss Better Gold (SBG) fue lanzada en 2013 por SECO, en colaboración con la Asociación Swiss Better Gold, como una **innovadora alianza público-privada** para promover cadenas de valor responsables en la minería artesanal y de pequeña escala aurífera (MAPE). En aquel momento, el mercado mundial del oro ofrecía escasos incentivos para que los pequeños mineros operaran de manera responsable, y Suiza buscaba demostrar que existía una alternativa viable. La mayor parte del oro artesanal se producía de forma informal, frecuentemente asociada a condiciones laborales precarias, uso de mercurio y degradación ambiental. La iniciativa se propuso demostrar que la demanda del mercado y los estándares de abastecimiento responsable podían transformar el sector y conectar a los mineros de pequeña escala con mercados formales, trazables y más rentables.

A lo largo de más de una década, SECO y sus socios construyeron una cadena de suministro operativa desde la mina hasta el mercado, vinculando a productores de Perú y Colombia con refinerías y marcas en Suiza. **Este esfuerzo permitió que miles de mineros** formalizaran sus operaciones, incrementaran sus ingresos y adoptaran tecnologías más limpias, al tiempo que se reforzó la credibilidad de Suiza en materia de abastecimiento responsable, demostrando así que el sector privado puede ser un motor decisivo de la sostenibilidad.

“

La iniciativa se propuso demostrar que la demanda del mercado y los estándares de abastecimiento responsable podían transformar el sector y conectar a los mineros de pequeña escala con mercados formales, trazables y más rentables.

En 2025 la iniciativa logró su plena madurez. La Asociación SBG, creada en 2013 por los principales actores del sector, se consolidó como una **sólida plataforma del sector privado** integrada por empresas clave del *downstream* suizo: refinerías, fabricantes de relojes, marcas de joyería e instituciones financieras. Con una gobernanza robusta, presencia en el mercado y experiencia técnica, la Asociación SBG estaba bien posicionada para sostener y ampliar el abastecimiento responsable sobre una base comercial.

Por lo tanto, **transferir el liderazgo** de la iniciativa de SECO a la Asociación SBG fue un paso natural. Esta transición **garantiza la sostenibilidad a largo plazo**, refuerza la apropiación por parte del sector privado y permite a SECO concentrar sus recursos públicos donde aportan mayor valor: en la mejora sistémica de la gobernanza y las políticas.

”

“

Para consolidar estos logros, la **SECO** lanzó un nuevo programa de **MAPE** para el periodo 2025–2029.

El programa se centra en mejorar las condiciones para una minería de pequeña escala responsable en los principales países productores, con el objetivo de reducir la pobreza, promover el trabajo digno y mitigar los impactos ambientales mediante la formalización y un mejor acceso a los mercados.

El programa se estructura en **tres componentes**:

1. Fondo de Desafío, para promover cadenas de suministro responsables e incentivar la inversión del sector privado y la adopción de estándares voluntarios de sostenibilidad en el abastecimiento, desde la mina hasta el mercado.

2. Diálogo de políticas, orientado a fortalecer los marcos normativos e institucionales que favorecen la formalización y las prácticas responsables a nivel nacional y subnacional.

3. Conocimiento y cooperación, implementado en colaboración con la **Asociación SBG** para aprovechar su experiencia, facilitar la transferencia de conocimientos y armonizar los enfoques públicos y privados hacia una MAPE responsable.

De este modo, **SECO** sigue siendo un **socio activo en el sector**, pasando de facilitar directamente el mercado a apoyar cambios sistémicos que permitan a los mineros operar de manera responsable, acceder a mercados formales y contribuir al desarrollo local sostenible.



Grupo de mineros en Perú

Lanzamiento de los modelos Swiss Better Gold para refinerías intermediarias y mineros artesanales de oro

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

Material artesanal a la espera de ser procesado

SBG amplía su enfoque de abastecimiento para incorporar tanto a pequeños como a grandes productores de la MAPE

La misión de Swiss Better Gold (SBG) es crear cadenas de suministro de oro responsables y trazables, desde la mina hasta el mercado. Dado que estas cadenas varían considerablemente según el contexto, **en 2025 SBG desarrolló y reelaboró dos modelos de abastecimiento:**

- Para las plantas de procesamiento de Perú.
- Para los mineros artesanales (barequeros) de Colombia.

Ambos mantienen los criterios básicos de SBG y el enfoque de mejora continua, al tiempo que responden a las realidades locales.

En ambos países, **muchos mineros artesanales y de pequeña escala no pueden exportar directamente debido a sus limitados volúmenes de producción o a la falta de capacidad institucional**. En Perú, estos productores dependen de las plantas de procesamiento locales; en Colombia, los barequeros venden su oro a exportadores locales que agrupan pequeñas cantidades para alcanzar volúmenes exportables.

Los modelos adaptados de SBG **integran a estos actores como socios clave**, facilitando el acceso de los pequeños productores a cadenas de suministro formales y responsables.

- En **Perú**, el Modelo de Abastecimiento de Plantas de Procesamiento se desarrolló entre 2023 y 2025 a partir de estudios de campo y de la colaboración directa con las plantas y sus redes de proveedores.
- En **Colombia**, el modelo actualizado de abastecimiento de Barequeros se basa en la experiencia de SBG desde 2019 y en una revisión independiente de la cadena de valor.

Ambos modelos ponen un énfasis especial en la **trazabilidad, la debida diligencia y el desempeño en materia de ESG**. Las plantas de procesamiento en Perú y los exportadores locales en Colombia deben cumplir los criterios SBG, segregar el oro que cumple con los requisitos de SBG y aplicar un riguroso proceso de debida diligencia con sus proveedores, incluida la colaboración con los productores. En coordinación con los equipos multidisciplinarios, SBG implementa planes de acción orientados a promover la formalización progresiva, mejorar la salud y la seguridad, y fortalecer las prácticas ambientales. Los proveedores artesanales se integran gradualmente mediante rutas de acreditación adaptadas a su contexto y capacidades.

En línea con estándares internacionales como el Programa de Abastecimiento Responsable de la LBMA y el Toolkit MAPE de la LBMA, estos modelos ya se están aplicando en la práctica en varias plantas de procesamiento en Perú y entre exportadores locales en Colombia. Su implementación demuestra **la capacidad de SBG para equilibrar rigor y viabilidad**, y para adaptar su enfoque de abastecimiento responsable a las diversas realidades de la minería artesanal y de pequeña escala, generando al mismo tiempo un impacto tangible.



Colaboración de los miembros para diseñar el nuevo modelo de abastecimiento

Testimonio de un miembro



© Audemars Piguet

La perspectiva de Aurélien Debeyer, responsable de RSE en Audemars Piguet, sobre el nuevo modelo de plantas de procesamiento

“

Valoramos especialmente **el enfoque pragmático de SBG**, el apoyo técnico directo que brindan sus equipos locales y su compromiso con el cuestionamiento y la mejora continua de los estándares del sector.

Desde 2019, nuestra colaboración con la Asociación SBG nos ha permitido implementar con éxito numerosos proyectos. La transparencia y la comunicación abierta que promueve la asociación han sido fundamentales para **profundizar nuestro conocimiento del sector de la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE)** en Perú y para lograr avances significativos.

El **modelo de Plantas de Procesamiento** desarrollado en el marco del Grupo de Trabajo de SBG representa una **evolución natural** de su enfoque. Nuestra participación refleja la ambición de seguir avanzando en la mejora de las condiciones laborales, el impulso del progreso social y el fortalecimiento de

prácticas extractivas más responsables y respetuosas con el medio ambiente. Vemos en este modelo una oportunidad para **ampliar nuestro impacto positivo** e involucrar a un espectro más amplio de actores, con el objetivo de asegurar las cadenas de suministro de la MAPE mediante alianzas con socios responsables y comprometidos, en plena coherencia con nuestros estándares sociales y ambientales y con nuestro compromiso con la sostenibilidad.

“

La adhesión a SBG refleja nuestra ambición de seguir avanzando en la mejora de las condiciones laborales, el fomento del progreso social y el fortalecimiento de prácticas extractivas más responsables y respetuosas con el medio ambiente.

Esperamos que este enfoque contribuya a una mayor transparencia, coherencia y rendición de cuentas en el sector de la MAPE, al involucrar a más actores y ofrecer un marco estructurado. En última instancia, **este modelo puede impulsar un cambio sistémico** al promover la formalización, reducir

riesgos y garantizar que la MAPE genere beneficios tanto para las comunidades locales como para las cadenas de suministro en su conjunto.

Lea el informe de sostenibilidad de Audemars Piguet

”

Acopio de material de distintos mineros artesanales



© SBG

El camino hacia una minería responsable

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

© San Luis



La mina San Luis se encuentra en los Andes, a 2,750 metros sobre el nivel del mar

Del primer contacto a la acreditación

El proceso de acreditación de Swiss Better Gold (SBG) comienza con los socios implementadores nacionales, que trabajan en campo para **identificar a productores mineros con el potencial y la motivación necesarios para unirse al programa**.

Una vez identificados, los productores elegibles **inician la Escalera SBG**, un recorrido paso a paso diseñado para incentivar la mejora continua y el cumplimiento de prácticas sociales y ambientales responsables.



Etapa 1: Evaluación y plan de mejora

En la Etapa 1, tras una **evaluación inicial** frente a los requisitos básicos de SBG, los productores reciben su **primer análisis de brechas (GAP)** y un **Plan de Mejora Continua (CIP, por su sigla en inglés)**. La finalización del CIP debe llevarlos al cumplimiento total de todos los criterios SBG en un plazo definido. Para respaldar este proceso, cada mina tiene acceso a **asistencia técnica** de equipos de expertos en campo.

Etapa 2: Cumplimiento y acreditación

La Etapa 2 requiere el **cumplimiento de los 27 criterios SBG**. En esta fase, los productores son reconocidos como proveedores acreditados de SBG y **pueden acceder a cofinanciación** de proyectos de desarrollo social y/o ambiental previamente acordados.

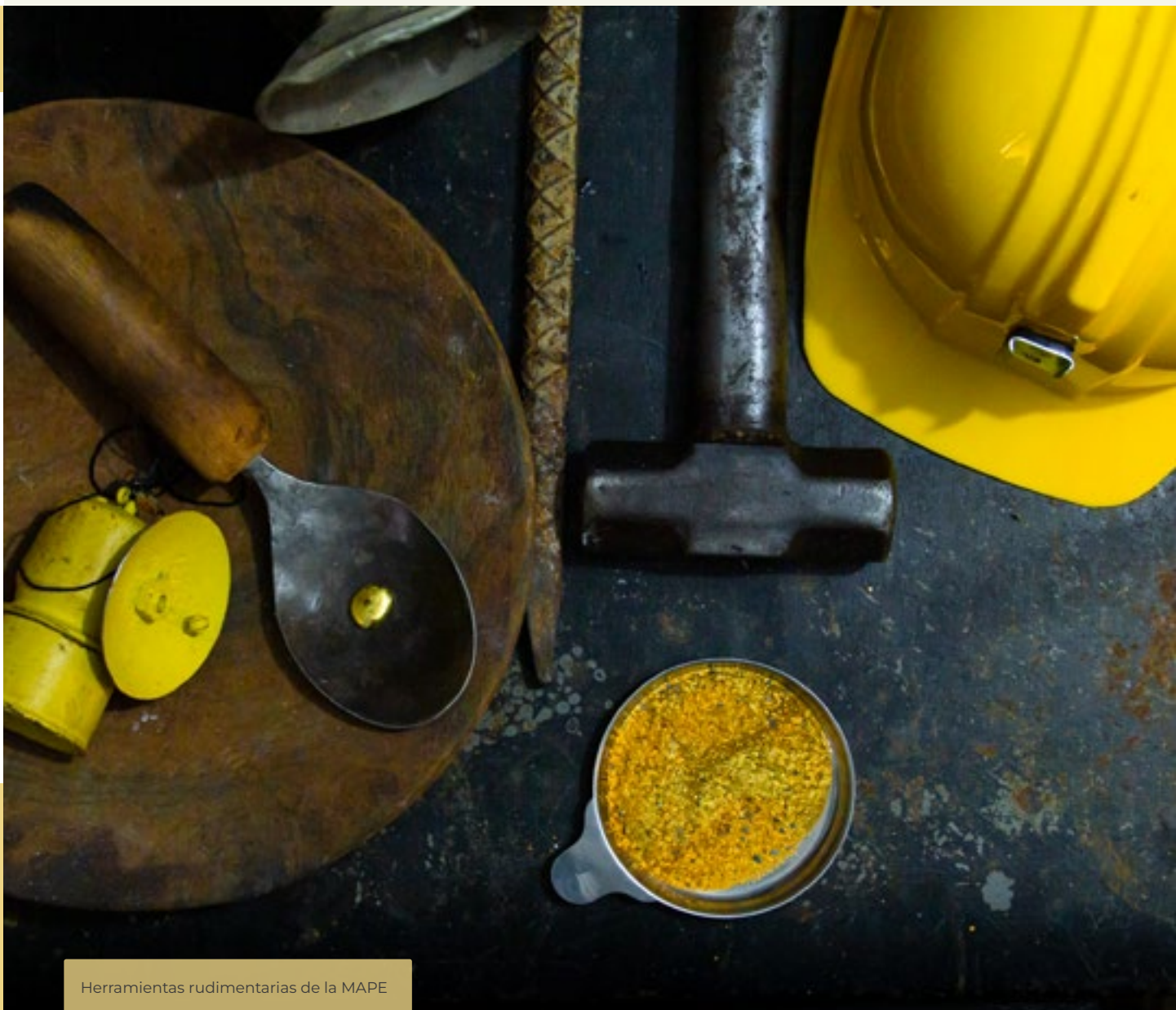
Etapa 3: Progreso y cumplimiento sostenido

Una vez acreditados en la Etapa 2, los productores deben mantener el cumplimiento y continuar mejorando en la **Etapa 3**, asegurando un desempeño sólido y un progreso sostenido a lo largo del tiempo.

Suspensión de productores

Si bien el proceso de acreditación está diseñado para fomentar la mejora continua, en ocasiones puede requerir la **suspensión temporal o permanente** de la colaboración con un productor. Esta decisión puede responder a distintos motivos. El proceso de acreditación **desde la Etapa 1 hasta la Etapa 2 debe completarse en un plazo de 24 meses**, y SBG espera una participación activa y sostenida por parte de los productores durante este periodo. Si este **ritmo no se mantiene**, o si se produce un **incumplimiento grave** de las expectativas de SBG, la organización puede considerar el descenso de etapa o la suspensión de la operación.

La desvinculación es una medida de último recurso y, siempre que sea posible, SBG procura mantener su compromiso y colaborar con los productores mineros para conservar, mejorar y continuar la alianza.



Herramientas rudimentarias de la MAPE

El camino de San Luis hacia la Etapa 2

Minera Artesanal San Luis es una operación minera subterránea de pequeña escala ubicada en la región de Ayacucho (Perú) que obtuvo la acreditación de Etapa 2 en diciembre de 2025.

Colaboración entre San Luis y Swiss Better Gold

San Luis inició su proceso de incorporación a Swiss Better Gold (SBG) en 2024, tras conocer el programa a través de actores del sector minero artesanal y de espacios de formación en minería responsable. La mina se incorporó motivada por el deseo de **mejorar sus prácticas** sociales, ambientales y administrativas, así como de **acceder a un mercado internacional formal y transparente**.

Al inicio, las expectativas principalmente giraban en torno a cumplir los requisitos y asegurar el acceso a una cadena de suministro responsable. Con el tiempo, el equipo de San Luis comprendió que el acompañamiento de SBG impulsaría una **transformación organizacional más profunda**.

“

Nuestras expectativas crecieron cuando reconocimos los beneficios del apoyo técnico y el impacto positivo generado tanto dentro de la empresa como en la comunidad.

Fredy Ancalle

Director general de Minera Artesanal San Luis

El proceso de acreditación resultó a la vez exigente y enriquecedor. El equipo destacó los **desafíos** relacionados con la **organización de la documentación y el cumplimiento de plazos**, pero también los **beneficios**, entre ellos:

- Identificar oportunidades de mejora.
- Fortalecer el trabajo en equipo.
- Consolidar una cultura de calidad orientada a la mejora continua.

“

El momento culminante del proceso de acreditación fue la validación final de las evidencias, cuando confirmamos que cumplíamos con todos los criterios establecidos. Este logro fortaleció nuestro compromiso colectivo y nos demostró el valor del trabajo en equipo a lo largo de todo el proceso.

F. Ancalle



Desde su incorporación a SBC, San Luis ha implementado **cambios concretos** en sus operaciones como:

- Una gestión de procesos más clara y estructurada.
- Una mayor coordinación entre las áreas internas.
- Una cultura de seguridad y responsabilidad ambiental más arraigada.
- Una mejora en la comunicación interna y en el compromiso del personal con las buenas prácticas.

Su compromiso con el medio ambiente y la comunidad **también se ha profundizado**. Gracias al acompañamiento de SBC, la mina ha implementado prácticas más responsables, ha mejorado el cumplimiento normativo y ha fomentado una mayor conciencia sobre su impacto en la comunidad y el medio ambiente.

Principales aprendizajes

Del proceso han surgido importantes aprendizajes, entre ellos:

- La importancia de la **planificación**.
- El trabajo en **equipo**.
- El mantenimiento de una mentalidad de **mejora continua**.
- El fortalecimiento del **compromiso a largo plazo** con la calidad, la seguridad y la sostenibilidad.

“

El proceso con SBC ha sido muy cercano y de mucho apoyo ayudándonos a crecer como equipo, a fortalecer nuestra gestión y a reafirmar nuestro compromiso con una minería responsable y sostenible.

F. Ancalle

En septiembre de 2025, Le Temps publicó un artículo sobre la producción responsable de oro en Perú, a raíz de una visita a Minera Artesanal San Luis. El reportaje destaca tanto las oportunidades como los retos de la formalización de la minería artesanal en la región. [Lea nuestras noticias sobre este reportaje.](#)



Trabajadores reunidos por la mañana en la mina San Luis.

El recorrido de Minecar hacia la Etapa 2

Minecar es una de las minas más recientes de Swiss Better Gold (SBG) en Colombia que ha obtenido la acreditación de Etapa 2. Con operaciones en el sur de Bolívar, su proceso de acreditación refleja tanto las expectativas de la formalización como el valor de un enfoque estructurado de mejora continua en el complejo contexto de la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE).

Colaboración entre Minecar y SBG

Minecar conoció SBG a principios de 2024. Las conversaciones iniciales giraron en torno a los beneficios de la acreditación y a la importancia de acceder a mercados que reconocen el oro producido bajo prácticas responsables en materia social, ambiental y de gobernanza. Tras una primera reunión en marzo de ese año, **comenzaron las visitas de campo y el apoyo técnico**, lo que fue consolidando progresivamente la decisión de Minecar de unirse al programa.

“

Con el tiempo, comprendimos que el valor del programa va mucho más allá del aspecto económico. La acreditación nos ha permitido fortalecer nuestras capacidades internas, mejorar los procesos, formalizar las prácticas y construir relaciones más sólidas con las comunidades y los socios estratégicos.

Milton Parrada Velasco
Gerente General de Minecar

El equipo de Minecar describió el **proceso de acreditación** como **exigente pero muy formativo**. Al mismo tiempo, la mina se dio cuenta de que muchos de sus esfuerzos existentes ya estaban alineados con los principios de la minería responsable, y que el proceso de SBG ayudó a organizarlos y darles mayor visibilidad.

“

La primera visita del equipo de SBG a nuestras instalaciones marcó un cambio de mentalidad para todo el equipo: pasamos de "cumplir un requisito" a adoptar la norma como parte de nuestra identidad operativa.

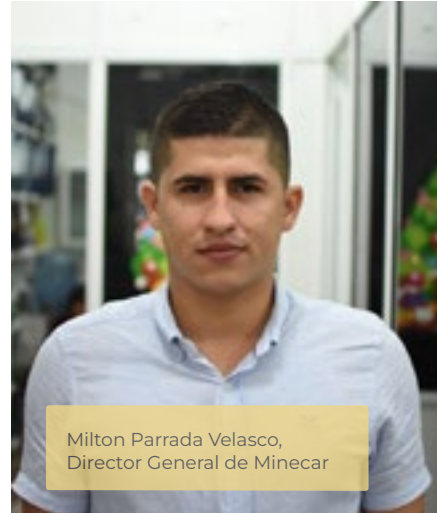
M. P. Velasco

Vista aérea de Minecar



Desde su incorporación a SBC, Minecar ha tenido **cambios organizativos concretos**, entre ellos:

- Una mayor formalización de la documentación y la trazabilidad de los procesos.
- El fortalecimiento de la gestión socioambiental, especialmente en prácticas preventivas.
- Una mejor coordinación interna entre departamentos.
- Avances en la gestión de la seguridad, la identificación de riesgos y el cumplimiento normativo.
- Una mejora en su imagen reputacional.



Milton Parrada Velasco,
Director General de Minecar

La acreditación también ha reforzado **su compromiso social**, estrechando sus relaciones con la comunidad y las instituciones:

“

Estar vinculados a un programa internacional demuestra que practicamos una minería responsable, lo que genera confianza y aceptación en la región.

M. P. Velasco

En cuanto a su **compromiso con el medio ambiente**, la acreditación ha contribuido a mantener y elevar sus estándares. Actualmente, Minecar está implementando un proyecto ambiental con el apoyo técnico de SBC y avanzando en la preparación de nuevas iniciativas comunitarias.

Principales aprendizajes:

- Contar con procesos documentados, medibles y verificables es importante.
- La minería responsable no es una meta, sino un proceso continuo.
- La coordinación entre departamentos es esencial para cumplir con los estándares internacionales.
- A nivel personal, el equipo comprende mejor qué significa la sostenibilidad, ha desarrollado nuevas capacidades y ampliado su red de contactos.

“

SBC transformó nuestra operación y reafirmó nuestro compromiso con la minería responsable.

M. P. Velasco

El equipo de Minecar



Soleil obtiene la acreditación de Etapa 1

Soleil Metals es una filial peruana del Grupo OCIM que opera dos plantas de procesamiento de minerales en la región de Arequipa. Su misión es construir una cadena de valor del oro verdaderamente responsable, **apoyando a la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE) a lo largo de su proceso de formalización y garantizando la debida diligencia y la trazabilidad del oro** desde la mina hasta la refinería.

“

Buscábamos una alianza que generara sinergias, acelerara resultados e hiciera más tangibles nuestros esfuerzos locales. Apoyar a los mineros en su proceso de formalización es un trabajo de largo plazo que requiere recursos financieros y humanos, así como una sólida experiencia técnica. Swiss Better Gold (SBG) es el socio ideal para acompañarnos en nuestro compromiso de promover la industria de la MAPE.

Iván Salas

CEO de Soleil Metals

Alcanzar la **Etapa 1** en 2025 fue un **proceso intensivo** tanto para Soleil Metals como para SBG. La experiencia sectorial y la estrecha colaboración entre ambas partes fueron determinantes para cumplir con éxito este primer hito.

“

El principal reto es el conocimiento limitado sobre normativas y prácticas seguras en el sector de la MAPE. Elevar estos estándares requiere formación continua, acompañamiento cercano y orientación constante. La combinación de nuestra experiencia con la de SBG ha sido clave para impulsar un cambio cultural y fortalecer las capacidades del sector.

I. Salas

Principales aprendizajes

- La transformación del sector de la MAPE exige **presencia constante en campo**, formación continua y acompañamiento cercano.
- La **colaboración** entre actores, como nuestra alianza con SBG, **acelera el progreso** y convierte los compromisos en **resultados tangibles**.

“

Veo a Soleil Metals reconocida, dentro y fuera del Perú, como una empresa que no solo procesa oro, sino que impulsa el progreso, contribuye a una industria más humana, profesional y sostenible, y ayuda a transformar la percepción del sector sobre la MAPE.

I. Salas

Reunión matutina en la planta de procesamiento Victoria



© Soleil Metals

Iván Salas, CEO de Soleil Metals



© Soleil Metals

Conocer tu cadena de suministro

Testimonio de un miembro

La perspectiva de Tania Camarini Gerente Senior de Relaciones en MKS PAMP



© MKS Pamp

En 2025, Tania Camarini, Gerente Senior de Relaciones en MKS PAMP, visitó varias minas de oro de minería artesanal y de pequeña escala en Colombia que participan en el programa Swiss Better Gold (SBG). Su testimonio refleja de primera mano el progreso y el impacto observados en campo.

Durante mi última visita a minas de oro de minería artesanal y de pequeña escala en Colombia, me impresionaron los avances alcanzados y el nivel de profesionalización de las operaciones.

No solo todas las minas que visitamos estaban formalizadas y **cumplían plenamente** con la normativa, sino que, lo que es aún más alentador, también contaban con la acreditación de SBG, lo que refleja su compromiso de ir más allá del cumplimiento legal en materia de prácticas responsables y sostenibles.

Los mineros han adoptado **técnicas más limpias y seguras** que no solo reducen el impacto ambiental, sino que también protegen la salud de los trabajadores y de las comunidades circundantes. Observé, además, que los mineros se sentían muy orgullosos,

tanto por su oficio como por formar parte de una cadena de suministro responsable. **Las mejoras** en las condiciones de trabajo, los protocolos de seguridad y los sistemas de trazabilidad eran evidentes, y quedaban avaladas por la **continuidad de estas minas en las cadenas de suministro** de SBG. Estas operaciones no solo extraen oro, sino que generan valor a largo plazo para sus comunidades y sirven de referente para el sector.

“Esta visita reafirmó que la **minería artesanal responsable no solo es posible, sino que ya es una realidad. Y, con los incentivos y el apoyo adecuados, puede ampliarse.**”

Los mineros no solo se mostraban orgullosos de su trabajo, sino también dispuestos a abrirnos sus puertas y compartir su realidad. Su **transparencia**, su **disposición a colaborar** y su **profunda conexión con su territorio y su medio de vida** nos dejaron una gran impresión

Lea el Informe de Sostenibilidad de MKS PAMP para el ejercicio fiscal 2025



© MKS PAMP

Operación de minería artesanal aluvial en Colombia

Con una mentalidad de mejora continua, siempre existe margen para seguir avanzando, pero es fundamental reconocer el contexto. Muchas de estas operaciones se ubican en regiones remotas y complejas, donde los recursos y la infraestructura son limitados. Y, aun así, están plenamente formalizadas, acreditadas por SBG y comprometidas con el cumplimiento de exigentes estándares ambien-

tales y sociales. Sus esfuerzos reflejan una **clara determinación por mejorar**

“ Presenciarlo fue, a la vez, una lección de humildad y una fuente de inspiración sobre lo que puede lograr la minería artesanal responsable cuando confluyen la confianza, la estructura y el acompañamiento adecuado.

de forma constante, pese a las dificultades. Presenciarlo fue, a la vez, una lección de humildad y una fuente de inspiración sobre lo que puede lograr la minería artesanal responsable cuando confluyen la confianza, la estructura y el acompañamiento adecuado



Operación minera artesanal subterránea en Colombia

Expansión del programa a nuevas regiones

Actividades de expansión de SBG en 2025

El año 2025 estuvo marcado por el fortalecimiento de alianzas estratégicas para Swiss Better Gold (SBG). Las iniciativas de expansión se centraron en profundizar la colaboración con bancos centrales, lo que se concretó con la firma de **dos memorandos de entendimiento** (MoU) con el **Banco Central de Ecuador y el Banco Central de Mongolia**.

Avances en Ecuador

En 2025, SBG trabajó en dos líneas estratégicas para el desarrollo de cadenas de suministro de oro responsables en Ecuador. Por un lado, firmó un memorando de entendimiento con Argor-Heraeus y el Banco Central del Ecuador, formalizando un compromiso conjunto para integrar y ampliar el flujo de oro producido de manera responsable por la minería artesanal y de pequeña escala, así como para promover prácticas orientadas a reducir y, en última instancia, eliminar el uso de mercurio. En este marco, **se han identificado ocho productores potenciales de la MAPE** que serán evaluados durante el primer trimestre de 2026.

Paralelamente, SBG está colaborando con empresas mineras de pequeña escala que anteriormente habían accedido al mercado suizo y que ahora buscan adoptar un enfoque más sostenible con su apoyo. Adicionalmente, la participación de SBG en la Mining Expo 2025 ofreció una valiosa oportunidad para posicionar el programa, fortalecer vínculos con actores gubernamentales y mineros independientes, y sentar las bases para futuras colaboraciones.

Avances en Mongolia

El año 2025 marcó un hito para SBG con el lanzamiento de su iniciativa en Asia, a través de la puesta en marcha de un **programa piloto** en Mongolia. Esta iniciativa se formalizó mediante la firma de un memorando de entendimiento entre SBG, Argor-Heraeus y el Banco Central de Mongolia, con el objetivo común de:

- Desarrollar el primer suministro piloto de oro producido de forma responsable en el país.
- Aplicar los criterios SBG para impulsar mejoras técnicas, sociales y ambientales en la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE).

Durante el periodo de implementación, entre octubre y diciembre, el **primer grupo de cinco productores alcanzó con éxito la Etapa 1** de la Escalera SBG. Debido a los crudos inviernos de Mongolia, estas operaciones comenzarán a exportar recién a principios de 2026. Mientras tanto, SBG continuará acompañándolos para cerrar las brechas que aún les impiden cumplir con los requisitos de la Etapa 2. Más allá del piloto, SBG ha identificado a otros **15 productores mineros** para conformar **futuros grupos de MAPE**. Estos grupos servirán como base para la aplicación de los criterios SBG y para seguir impulsando la mejora continua hacia prácticas mineras responsables.

Otras actividades de exploración

Además de los esfuerzos de expansión mencionados, SBG se relacionó con diversos actores en **Ghana** para evaluar posibles oportunidades de colaboración futura. Si bien los actuales procesos de formalización y los cambios en el entorno normativo para la exportación de oro retrasaron los planes previstos, SBG mantiene su compromiso de retomar el trabajo exploratorio en Ghana en cuanto las condiciones lo permitan.

Asimismo, SBG realizó una visita exploratoria a **Costa de Marfil**, donde continúa analizando posibles oportunidades de colaboración.

Lo que viene

De cara a 2026, SBG centrará sus esfuerzos en **desarrollar las cadenas de suministro en Mongolia y Ecuador**, implementando su modelo de abastecimiento responsable para garantizar la sostenibilidad, la trazabilidad y un impacto positivo para los mineros artesanales y de pequeña escala.

Sitio minero en Mongolia



Enfoque
SST

Enfrentar los retos de la seguridad minera y su reporte

La minería artesanal y de pequeña escala (MAPE) es una actividad intensiva en mano de obra que, en muchos casos, se apoya en prácticas empíricas, con niveles limitados de profesionalización y formación en seguridad. En consecuencia, las tasas de accidentes son elevadas y frecuentemente sub-registradas. Las operaciones de la MAPE suelen mostrarse reticentes a compartir información sobre seguridad, por temor a sanciones o a la imposición de mejoras complejas y costosas. Estas dinámicas plantean importantes desafíos tanto para la disponibilidad como para la fiabilidad de datos en el sector.

Para hacer frente a estos retos, y como parte de su trabajo en Colombia y Perú, SBG aplica un proceso estructurado y continuo que no solo permite **cuantificar los accidentes e incidentes** en las operaciones mineras, sino también **analizarlos**, en línea con los marcos nacionales de Seguridad y Salud en el Trabajo (SST) y con el criterio SBG sobre Trabajo Seguro.

En su relacionamiento con las organizaciones mineras, SBG se esfuerza por ir **más allá de los mecanismos de inspección, control o auditoría**, promoviendo un diálogo constructivo que facilite una mejor identificación de los problemas en campo y su solución efectiva. Asimismo, la **asistencia técnica y la capacitación constituyen herramientas prioritarias** para fomentar la mejora continua, uno de los pilares fundamentales de SBG.

Este trabajo en proximidad permite a SBG presentar, por primera vez, en esta edición del Informe de Impacto, el **Índice de accidentalidad*** de su red de operaciones, desglosada por país. Se trata de un paso importante en los esfuerzos continuos de SBG por mejorar el desempeño en materia de seguridad en las minas y reforzar la transparencia.

A continuación, se presenta la distribución de accidentes por nivel de gravedad, incluidos los casos mortales, para cada país de implementación. En lo que respecta a las muertes, cabe destacar que se realizó un análisis exhaustivo junto con una evaluación de causas raíz, que incluyó múltiples visitas en campo y actividades de verificación. Nuestras evaluaciones toman en consideración tanto las conclusiones de las propias minas como las investigaciones oficiales, cuando estas están disponibles. En tales casos, SBG realiza de manera sistemática sus propias actividades de seguimiento y verificación para validar el estado de acreditación de cada operación.

En 2025, se registraron cuatro accidentes mortales en nuestras operaciones. Las actividades de seguimiento y verificación posteriores determinaron que el accidente en Perú, que resultó en dos fallecimientos, se debió al incumplimiento de normas o procedimientos establecidos. En los dos casos ocurridos en Colombia, en los que se vio afectado un minero en cada uno, ambos fueron atribuidos a la caída de objetos, específicamente desprendimientos de roca en minas subterráneas. Estos accidentes respondieron a una combinación de factores humanos, organizativos y mineralógicos. En todos los casos, se implementaron medidas correctivas con el apoyo de los equipos técnicos de SBG, que incluyeron actividades de seguimiento en campo claramente definidas y adaptadas a cada situación, así como plazos específicos de implementación.

* Índice de accidentalidad (por cada 100 trabajadores) = (Número de accidentes leves, graves y mortales × 100) ÷ Número total de trabajadores. El número de accidentes utilizado en este cálculo incluye los eventos formalmente reportados por nuestra red de operaciones (Etapas 1, 2 y 3). Los datos fueron recopilados en colaboración con los responsables de SST de cada unidad minera y se ajustan a los marcos normativos de Colombia y Perú, donde los accidentes se clasifican por nivel de gravedad (leves, graves o mortales). Estas clasificaciones reflejan el impacto físico del accidente y las incapacidades derivadas.

Enfoque SST



María Rosa Reyes Pajuelo

Coordinadora Operativa de SBG en Perú

“

En Perú, la normativa de salud y seguridad minera se aplica por igual a la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE) y a las operaciones de mediana y gran escala. En la práctica, esto representa un desafío importante para las organizaciones más pequeñas, que enfrentan limitaciones técnicas, administrativas y de recursos para cumplir plenamente con los requisitos normativos. Por ello, **la implementación debe adaptarse a la realidad de cada organización.**

Tras varios años de trabajo y acompañamiento a la MAPE, identifiqué los siguientes retos estructurales y operativos en materia de SST:

- **Falta de estandarización:** accidentes e incidentes registrados con criterios y formatos distintos, lo que dificulta su comparabilidad y el análisis consolidado.
- **Diferencias en los sistemas de gestión:** no todas las operaciones presentan el mismo nivel de madurez en la implementación de sus sistemas de gestión de SST.
- **Recursos limitados:** que afectan especialmente a las operaciones más pequeñas, donde las capacidades técnicas y administrativas son más reducidas.
- **Alta rotación de personal:** que afecta la continuidad de los procesos, la formación y el seguimiento de las medidas correctivas.
- **Brecha entre lo operativo y lo normativo:** la gestión diaria en campo no siempre se ajusta a los requisitos normativos y estratégicos del sector.

Trabajo realizado con las operaciones de SBG durante el periodo cubierto por el informe

Para hacer frente a estos retos, el enfoque se ha centrado en generar confianza, fortalecer los procesos internos y desarrollar capacidades organizativas.

Nuestras actividades incluyeron:

- Comunicación clara de que nuestro acompañamiento no implica sanciones.
- Asistencia técnica y capacitación dirigidas a los responsables de seguridad y equipos operativos.
- Estandarización del registro de accidentes e incidentes.
- Validación conjunta de los datos para garantizar su consistencia y fiabilidad.
- Priorización progresiva y realista de los planes de mejora.
- Mayor seguimiento de incidentes y cumplimiento de las obligaciones de reporte.

Se han alcanzado los siguientes resultados:

- Reducción significativa de la resistencia y mayor confianza (apoyar en lugar de sancionar).
- Implementación de un registro maestro de seguridad uniforme y comparable.
- Mejora en la calidad, consistencia y plazos de los informes.
- Creación de una estructura de presentación de informes periódicos.
- Mejora progresiva de la cultura preventiva.
- Adecuación de la gestión de seguridad a las obligaciones normativas del sector.

Informes de seguridad 2025

En el sector minero peruano, los indicadores de seguridad se basan en los informes mensuales de incidentes y accidentes laborales que las operaciones remiten al Ministerio de Energía y Minas (MINEM). Si bien el proceso en sí es claro, los registros no siempre están actualizados ni completos, lo que limita la fiabilidad de los datos. En este contexto, SBG trabaja directamente con las organizaciones mineras para obtener, validar y consolidar dichas estadísticas, garantizando la consistencia y calidad de los siguientes registros en nuestra red de productores en Perú:

9	Operaciones en la red de SBG (Etapas 1, 2 y 3)
5,329	Mineros en la red de operaciones de SBG (Etapas 1, 2 y 3)
154	Incidentes leves
150	Accidentes graves
2	Víctimas mortales

Según las estadísticas de 2025, el índice de accidentalidad en la red de operaciones de SBG en Perú fue de 5.74 por cada 100 trabajadores, incluyendo accidentes leves, graves y mortales*. En Perú no existe un promedio oficial específico para la MAPE que permita una comparación directa. Los indicadores oficiales del sector minero en general utilizan una metodología distinta (horas-hombre), por lo que el índice de accidentalidad no es directamente comparable. No obstante,

*En Perú, los accidentes mineros se clasifican en tres categorías: leves, incapacitantes y mortales. Los accidentes leves son aquellos que no generan incapacidad permanente ni daños graves a la salud del trabajador; los incapacitantes son los que ocasionan una incapacidad temporal o permanente; mientras que los accidentes mortales provocan el fallecimiento del trabajador.

esta cifra constituye una referencia útil para que SBG monitoree los avances, oriente sus intervenciones y evalúe las mejoras en los informes de seguridad en futuros periodos.

Perspectivas para 2026

En el próximo periodo, se continuará trabajando con cada organización minera para implementar:

- Desarrollo de capacidades en evaluación de riesgos de SST, funciones y responsabilidades de los comités de seguridad, y documentación de sistemas de gestión.
- Formación en priorización y control de condiciones inseguras, manejo de comportamientos críticos y fortalecimiento del liderazgo en materia de seguridad.
- Acompañamiento para una mayor adecuación entre la gestión interna de seguridad y las obligaciones normativas del sector.
- Análisis comparativo entre operaciones para identificar buenas prácticas.
- Seguimiento sistemático del cumplimiento de la notificación obligatoria a las autoridades nacionales.
- Contraste entre los reportes internos y los registros oficiales.

Estas iniciativas apoyarán a los mineros en el desarrollo de una cultura preventiva más sólida en sus operaciones, permitiéndoles comparar de forma clara el desempeño entre diferentes operaciones, en una presentación de informes más consistente y, lo más importante, en la reducción de incidentes y accidentes.

Mineros durante una capacitación y simulacro de SST con el apoyo de SBG



© SBG

Enfoque
SST

COLOMBIA

Luis David Posada

L Asesor Nacional de SBG Colombia

“

En 2025, SBG Colombia continuó trabajando con los productores, consolidando información sobre accidentes en las operaciones mineras y brindando el **apoyo necesario para mejorar las condiciones de seguridad de los trabajadores**. Para reforzar este proceso, se incorporó al equipo técnico un profesional especializado en Seguridad y Salud en el Trabajo y Derechos Humanos.

A pesar de los avances considerables en el fortalecimiento de las relaciones y la generación de confianza, **persisten varios retos:**

- **Limitada desagregación de datos:** en Colombia, las estadísticas de accidentes se gestionan por sectores y no se desagregan por tipo de actividad minera ni por unidad productiva. Esta falta de información específica hace necesario recopilar datos directamente de cada operación para obtener cifras precisas, representativas y en tiempo real.
- **Reticencia a compartir información:** resistencia por parte de los responsables de SST a compartir información sobre accidentes, debido al temor a posibles multas y sanciones.
- **Falta de capacitación:** la actividad minera en Colombia sigue siendo predominantemente artesanal, lo que implica que una proporción importante del personal carece de formación adecuada, lo que incrementa significativamente los niveles de riesgo, especialmente los asociados a riesgos mecánicos.
- **Factores ambientales y sociopolíticos:** condiciones climáticas extremas o tensiones políticas o sociales (como las huelgas) pueden generar entornos

de inseguridad adicionales, particularmente en la minería de subsistencia.

- **Ausencia de una metodología estandarizada:** no existe una metodología única para analizar las causas de los accidentes laborales, lo que dificulta los procesos de investigación y limita la identificación de causas raíz comunes.
- **Capacidad limitada para aplicar la normativa:** si bien existen regulaciones en materia de seguridad minera y sistemas de gestión de SST, algunas operaciones mineras cuentan con recursos y capacidades limitadas para su correcta implementación, lo que dificulta el cumplimiento pleno de los requisitos establecidos.

Trabajo realizado con las operaciones de SBG durante el periodo cubierto por el informe

A través del trabajo con operaciones acreditadas, en 2025 el programa de SBG en Colombia puso en marcha un **sistema consolidado de registro de accidentes**, con el objetivo de medir el impacto real de los sistemas de SST e identificar con mayor precisión las necesidades de apoyo.

Con el propósito deliberado de generar confianza y contrarrestar la percepción negativa de las auditorías, el trabajo se centró en **colaborar directamente con los responsables de SST de cada unidad minera**. Este enfoque, combinado con una asistencia técnica continua, contribuyó a reducir la reticencia inicial, fortalecer la apropiación de los sistemas y consolidar la confianza entre las operaciones.

Las actividades de asistencia técnica tuvieron como objetivo conocer las necesidades específicas de cada productor minero en materia de SST y apoyar la implementación de diversas actividades, entre ellas **sesiones de capacitación, simulacros de emergencia y el establecimiento de mecanismos de investigación de accidentes.**

A finales de 2025, se lanzó en todas las minas participantes del programa la **Campaña de Salud, Seguridad y Autocuidado en el Trabajo "Oro Seguro"**. La campaña incluye un decálogo de seguridad, talleres de capacitación en autocuidado, distribución de materiales educativos y adopción de protocolos de seguridad estandarizados.

Informes de seguridad 2025

En Colombia, las estadísticas de accidentes se gestionan por sectores y no se desagregan por tipo de actividad minera ni por unidad productiva. Por ello, nuestro equipo tuvo que recopilar datos directamente de cada operación para garantizar la precisión, la representatividad y la visibilidad en tiempo real de todos los accidentes. Las cifras que se presentan a continuación reflejan la situación de la red de productores de SBG en Colombia en 2025, según la información disponible:

- 23 operaciones en SBG que exportaron durante el 2025 (Etapas 1, 2 y 3)
- 1,719 mineros en la red de operaciones de SBG (Etapas 1, 2 y 3)
- 225 incidentes leves
- 6 accidentes graves
- 2 víctimas mortales

Según las estadísticas de 2025, el índice de accidentalidad en la red de operaciones de SBG en Colombia fue de 13.55 por cada 100 trabajadores, incluyendo accidentes leves, graves y mortales*.

De acuerdo con el Observatorio de Seguridad y Salud del Consejo Colombiano de Seguridad, el índice de referencia nacional para el sector de minería y canteras en el primer semestre de 2025 fue de 4.8 accidentes por cada 100 trabajadores. La tasa más elevada observada en la red de SBG constituye por tanto un objetivo de reducción, que orienta los esfuerzos conjuntos con las operaciones mineras del programa para mejorar el desempeño en seguridad y adecuarse progresivamente a los estándares nacionales.

*En Colombia, los accidentes laborales se clasifican según su gravedad en leves, graves o mortales. Los accidentes leves son aquellos que generan lesiones que no ocasionan una incapacidad significativa; los graves son los que conllevan una incapacidad temporal o permanente; mientras que los accidentes mortales provocan el fallecimiento del trabajador.



Simulacro de seguridad en una mina subterránea



Capacitación en seguridad con mineros

© SBC

Perspectivas para 2026

En 2026, los esfuerzos se centrarán en apoyar a los productores a reducir sus índices de frecuencia de accidentes mediante la identificación y el control de condiciones inseguras, así como la planificación de intervenciones específicas orientadas a mitigar comportamientos que generan riesgos. Asimismo, se reforzará el seguimiento en tiempo real mediante un formulario de notificación en línea, que permitirá

una notificación más ágil, un monitoreo continuo y una planificación más eficaz de las medidas correctivas. Como componente central del programa, las visitas de seguimiento continuarán siendo espacios para fortalecer relaciones positivas, brindar asistencia técnica, ofrecer capacitación en temas prioritarios para cada operación y realizar distintos tipos de simulacros de emergencia para evaluar la eficacia de los procesos e identificar oportunidades de mejora”.

1 Observa con ojos de águila

¿Por qué decimos 'ojos de águila'? Porque el águila vuela alto y ve TODO. Puede detectar el más mínimo movimiento en el suelo. Así debemos ser nosotros en la mina.

No se trata solo de mirar. Se trata de 'cazar' los peligros antes de que nos 'cacen' a nosotros. Antes de prender una máquina, pisar una roca o entrar a un túnel, para unos segundos y escanea tu área como un águila. Esos 10 segundos pueden salvarte la vida.

¿Qué Buscar?

Busca estas '5 Sombras Peligrosas':

- Suelo Enemigo:** ¿Hay charcos, lodo, piedras sueltas o huecos donde puedes resbalarte o tropezar?
- Techo Tralicadero:** ¿El techo o las paredes tienen grietas, rocas sueltas o se ve inestable?
- Aire Vicioso:** ¿Huele raro? ¿Hay mucho polvo? ¿Se siente pesado o sin oxígeno?
- Herramientas Enfermas:** ¿Las herramientas, cables están dañados, pelados o sueltos?
- Peligros de Compañía:** ¿El trabajo de otro compañero cerca puede afectarte? (por ejemplo, que esté usando equipo que lance chispas o material). ¿Hay vehiculo moviéndose en la zona?

Observar no es de miedosos, es de sabios y responsables. El experto es el que nunca confía en que 'aquí no pasa nada'. Un águila, eres el primer responsable de tu seguridad.

2 Capacítate con orgullo

¿Te has preguntado por qué el minero más veterano casi nunca se accidenta?

No es por suerte. Es porque sabe. Sabe lo que tú quisieras aún no. Cada capacitación es como recibir un mapa del tesoro, pero, en lugar de llevarte a oro, te guía para esquivar peligros. Es una herramienta de las más importantes.

Capacítate con Orgullo porque...

- Te vuelves un experto:** Entiendes el 'porqué' de las cosas. Ya no solo te dicen 'úsalo', sino que sabes para qué y cómo te salva.
- Ganas confianza:** Cuando sabes lo que haces, trabajas más tranquilo y con más seguridad en ti mismo.
- Te ganas el respeto:** El compañero que sabe y comparte, es el que todos quieren en su cuadrilla. Te conviertes en un líder.
- Llegas seguro a casa:** Es simple: a más conocimiento, menos accidentes. Es la mejor póliza de seguro para tu vida.

Nunca dejes de aprender. El día que creas que ya lo sabes todo, es cuando el peligro te atrapa. Sé curioso, sé hambriento de conocimiento. Llévate tu mochila de herramientas mentales. Capacítate con orgullo, porque el saber te hace invaluable.

3 Tu EPP es tu armadura

Imaginate a un guerrero entrando en batalla ¡sin su armadura! ¿Claro que no! La mina es nuestro campo de batalla. Los riesgos son nuestros enemigos.

Tu EPP no es un simple casco o unos lentes. Es tu **armadura de hierro** contra las piedras, tu **escudo mágico** contra el polvo que enferma tus pulmones, y tus **botes de acero** que te protegen de las pisadas traicioneras. Úsalos bien no es por la empresa, es por ti y por tu familia.

Piezas de EPP

- Audífonos:** Te ayudan a escuchar. Te protegen de los ruidos fuertes que pueden dañar tus oídos.
- Gafas de Seguridad:** Te protegen los ojos. Evitan que algo te golpee o te caiga encima.
- Respirador / Mascareta:** Te protege los pulmones. Filtra el polvo, la neblina y los gases nocivos.
- Ropa de protección:** Te protege el cuerpo. Evita quemaduras, cortes y golpes.
- Botas:** Te protegen los pies. Evitan que te caigas o que algo te pisotee.

La inspección del guerrero

- TOCA:** Antes de ponerte el EPP, pásalo la mano. ¿Está rígido? ¿Tiene grietas? ¿Lo corriges ahora?
- AJUSTA:** Ponlo correctamente. No floje, no apriete. Que se sienta como parte de ti.
- REPORTA:** Si no es perfecto, reportalo de inmediato a tu supervisor.

Tu ropa de calle te protege del clima. Tu EPP te protege la vida. ¡Inspección que precede al éxito. No es un peso extra, es tu aliado fuerte. Póntelo. Ajustalo. Cuidalo. Es tu armadura.

4 Las señales te guían

¿Te ha pasado que vas por un camino desconocido y una señal te avisa de un puente caído? Te salva de un problema grave, ¿verdad? La mina es como ese camino. Las señales no están puestas al azar.

Son como las voces de los mineros que ya pasaron por ahí y vieron el peligro. Nos están susurrando: "¡Por aquí no!", "¡Ponte esto!", "¡Ten cuidado!". Ignóralas es como ignorar el grito de aviso de un compañero. Escucha lo que las señales te dicen.

El lenguaje de las señales

No es necesario saber leer para entenderlas. Tienen su propio lenguaje de colores y formas que todos debemos conocer como nuestro idioma.

- Rojo y Círculo (Prohibición):** ¡NO HAGAS ESTO! Peligro inmediato. "Aquí, ni se te ocurra".
- Amarillo y Triángulo (Advertencia):** ¡PELIGRO! Ten mucha precaución. "Abre bien los ojos aquí".
- Azul y Círculo (Obligación):** ¡DEBES HACER ESTO! Protección obligatoria. "Póntelo, sin excusas".
- Verde y Cuadrado (Emergencia):** ¡AQUÍ ESTÁ LA SALVACIÓN! Indicación de seguridad. "Aquí encuentras ayuda".

Las señales no decoran la mina, la protegen. Son la sabiduría de todos puesta en un papel para ti. No las critiques, hazlas caso. No son una sugerencia, son una orden de tu mejor aliado: la seguridad. La próxima vez que veas una, agrádecle mentalmente por cuidarte y sigue su consejo al pie de la letra.

Enfoque
Cambio
climático

Hacia cadenas de suministro resilientes al cambio climático

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

Mina de pequeña escala en Colombia

Incorporación de la resiliencia climática al marco de mejora continua de SBG

El cambio climático como reto creciente

La extracción de los metales necesarios para el crecimiento económico de la sociedad se verá cada vez más afectada por **condiciones meteorológicas extremas asociadas al cambio climático**. Los miembros y productores de Swiss Better Gold (SBG) coinciden en que los actores, tanto en las fases *upstream* como *downstream* de la cadena de suministro, desempeñan un papel vital en la transición hacia una producción minera artesanal y de pequeña escala (MAPE) más limpia, resiliente y responsable. Por ello, resultaba oportuno y pertinente que SBG reflexionara sobre cómo abordar estos efectos en las operaciones mineras y cómo mitigar su impacto dentro de su red de productores.

Los **retos relacionados con el clima** tienen un efecto bidireccional sobre la MAPE. De hecho, por un lado, **la actividad minera contribuye al cambio climático** a través de los impactos ambientales que puede generar. Por otro, las condiciones climáticas cambiantes ejercen una presión creciente sobre las operaciones existentes, que deben adaptarse a transformaciones rápidas y significativas que ya se están produciendo en su entorno inmediato. Muchas **minas en Perú** se ubican en **entornos frágiles**, como zonas desérticas o regiones de gran altitud en los Andes. El acceso limitado al agua dulce, las temperaturas extremas y los riesgos asociados a lluvias intensas ya forman parte de su realidad y requieren respuestas concretas. Al mismo tiempo, la escasez de agua y las temperaturas extremas están **llevando a algunos agricultores a dedicarse a la MAPE**, que puede parecerles económicamente más prometedora. Según la Nota Orientativa sobre la Cobertura de la Minería Artesanal y de Pequeña Escala de la Iniciativa para la Transparencia de las Industrias Extractivas (EITI), se estima que este sector (incluida la extracción de piedras preciosas de color) involucra a cerca de 45 millones de personas en todo el mundo y constituye la segunda fuente de sustento después de la agricultura.

A partir de estas observaciones, SBG consideró fundamental reflexionar sobre cómo el programa podría contribuir tanto a **reducir los impactos adversos de la minería** sobre la naturaleza y las comunidades, como garantizar que las **cadenas de suministro de SBG sean sólidas y resilientes**.



Vivero de plantas y árboles en una mina de Colombia

Incorporación de un criterio sobre cambio climático a la estrategia de abastecimiento de SBG

En 2022 se inició el trabajo para desarrollar el 27° y más reciente criterio de SBG, centrado en el cambio climático. Como primer paso, se realizó un estudio exhaustivo sobre el impacto en el agua, las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) y la biodiversidad, mediante un **Análisis de Ciclo de Vida (ACV)** aplicado a una muestra representativa de operaciones acreditadas por SBG. Los resultados de este estudio permitieron obtener una primera aproximación sobre el origen de las emisiones de CO₂ y los ámbitos donde es posible reducirlas. A partir de estos resultados, se comenzó a trabajar en la definición de un **conjunto concreto de actividades de apoyo** y expectativas para la red de productores mineros acreditados.

Como resultado de este trabajo de identificación, realizado aplicando el **principio de proporcionalidad para alinear las expectativas con las capacidades reales de los productores**, se han definido y puesto a prueba requisitos de cumplimiento en materia de eficiencia en el uso del agua y medidas de protección de la biodiversidad que pueden implementarse de manera realista en la red de productores. La elaboración de herramientas e indicadores con los que los productores de MAPE puedan cumplir requirió tiempo, pero el resultado es un enfoque práctico que puede implementarse de forma efectiva en nuestras minas asociadas.

Hasta la fecha, en **cada una** de las **operaciones acreditadas** se han identificado e implementado medidas e indicadores que permiten a SBG:

- Documentar, reportar y reducir las **emisiones de Gases de Efecto Invernadero**.
- Gestionar los **recursos hídricos** de forma eficiente, minimizar la contaminación y el uso excesivo, y garantizar la calidad, recuperación y disponibilidad del agua.
- Proteger la **biodiversidad** mediante la conservación del suelo, la restauración de la mina, y la comprensión, conservación y protección de la flora y fauna locales, todo ello en la medida de las capacidades de las organizaciones de MAPE.

Como parte integral de los **KPI**, los indicadores relacionados con el cambio climático no solo incorporan mediciones de las emisiones de carbono y consumo y recirculación de agua, sino que -y esto es muy importante- facilitan establecer planes de mejora continua que permitirán realizar contribuciones prácticas y sólidas en el proceso de transición de los productores hacia una producción más limpia, resiliente y responsable.

Mineros y expertos de SBG en diálogo

1

Aprendizajes y hallazgos hasta la fecha

En 2025, los productores mineros trabajaron en sus planes de mejora continua, integrando diversas acciones relacionadas con el cambio climático en sus operaciones. **Todos los productores de SBG implementaron medidas como la cuantificación de emisiones de carbono y prácticas de recirculación de agua**, lo que demuestra una participación plena en la mejora del desempeño climático.

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

A lo largo del año participaron en 33 talleres de formación sobre cambio climático: cinco organizados por los propios productores y el resto liderados por el equipo técnico de SBG, lo que contribuyó a fortalecer su capacidad técnica para hacer frente a los riesgos climáticos. Asimismo, los productores llevaron a cabo iniciativas de recuperación de suelos y programas de plantación de árboles que no solo contemplan la reintroducción de especies autóctonas, sino también su mantenimiento y protección a largo plazo, con el fin de garantizar una restauración efectiva de los ecosistemas. Además, 12 productores han instalado sistemas de iluminación solar en campamentos y vías de acceso, lo que marca un primer paso hacia la integración de energías renovables en sus operaciones.

La siguiente sección ofrece una visión general de los cálculos y resultados obtenidos en la red de MAPE de SBG durante el periodo cubierto por el informe. Para contextualizar, presentamos los resultados junto con indicadores más generales de extracción de oro, a fin de proporcionar un punto de referencia comparable.

Emisiones de carbono en la minería del oro

La minería del oro es una de las industrias extractivas con mayor consumo energético, lo que hace que la medición de las emisiones de carbono sea fundamental para la gestión ambiental, la eficiencia operativa y la competitividad a largo plazo.

Las operaciones de gran escala deben reportar las emisiones de Alcance 1, 2 y 3 en el marco de sus políticas de sostenibilidad corporativa. Los datos del sector muestran una alta variabilidad, que oscila entre aproximadamente 80 kg y más de 2,700 kg de CO₂e por onza, en función de la ley del mineral, las fuentes de energía y los métodos de extracción.

La MAPE también está evaluando cada vez más su huella de carbono, y estudios recientes de ciclo de vida revelan rangos de emisiones igualmente amplios, determinados por los métodos de extracción y la eficiencia tecnológica.

Indicadores de emisiones de carbono de la cadena de suministro de SBG

En 2025, **todos los productores mineros acreditados por SBG completaron la cuantificación de sus emisiones de carbono** (Alcance 1 y 2). De ellos, el 83 % aplicó metodologías nacionales estandarizadas, concretamente la Calculadora Nacional de la Huella de Carbonoⁱ de la UPME en Colombia y la herramienta nacional de Huella de Carbonoⁱⁱ en Perú. Los productores restantes recurrieron a organizaciones externas para realizar sus cálculos de emisiones.

i La UPME (Unidad de Planeación Minero-Energética) es el organismo técnico especializado en planificación minera y energética de Colombia, adscrito al Ministerio de Minas y Energía. Calculadora disponible en: https://app.upme.gov.co/Calculadora_Emisiones/new/calculadora.html

ii Huella de Carbono Perú es una herramienta oficial creada y administrada por el Ministerio del Ambiente del Perú (MINAM), diseñada para ayudar a organizaciones públicas y privadas a medir, reportar, verificar y reducir sus emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI), conforme a la política climática nacional y la metodología ISO 14064-1. Calculadora disponible en: <https://huellacarbonoperu.minam.gob.pe/huellaperu/#/metodoCalculo>



© SBC

Los resultados más recientes de las minas acreditadas por SBC muestran intensidades de emisiones de carbono que oscilan entre 69 y 3,345 kg de CO₂e por onza de oro. **Se observan diferencias claras según el tipo de explotación:** las operaciones a cielo abierto registran las emisiones más altas, con valores entre 245 y 3,345 kg de CO₂e por onza, mientras que las operaciones subterráneas presentan las más bajas, con valores entre 69 y 206 kg de CO₂e por onza.

Dos operaciones a cielo abierto constituyen una excepción, ya que funcionan exclusivamente con electricidad y, por tanto, no utilizan diésel ni otros combustibles fósiles. Otra cadena de suministro, la de los barequeros (mineros artesanales de Colombia), se considera de cero emisiones en los Alcances 1 y 2 (excluidas las emisiones de transporte), dado que la extracción de oro se realiza íntegramente con fuerza humana y herramientas rudimentarias, sin uso de combustibles ni electricidad.

Al comparar estos resultados con el rango del Análisis de Ciclo de Vida (ACV) de SBC, queda claro que algunas operaciones presentan un desempeño ligeramente mejor que el ACV estimado más bajo, mientras que otras superan el estimado más alto. Las diferencias se deben a la variabilidad en la ley del doré, la eficiencia del procesamiento, la fuente de energía y las condiciones del emplazamiento.

Nota: Las cifras de emisiones de carbono presentadas en este informe se basan en datos operativos de 2024 y 2025. Los cálculos de emisiones de 2025 se finalizarán a mediados de 2026, en línea con los calendarios de informes, las metodologías operativas y los ciclos de verificación aplicados en cada operación minera participante. Estos cálculos corresponden al primer ejercicio de reporte para los productores. En consecuencia, la metodología subyacente, la disponibilidad de datos y las fuentes de información pueden ser limitadas debido a que la evaluación se encuentra en su fase inicial y a que las prácticas de registro varían entre operaciones mineras. Si bien se han realizado esfuerzos razonables para garantizar la precisión y coherencia, los resultados deben interpretarse teniendo en cuenta estas limitaciones.

Gestión del agua en la minería aurífera

El sector minero enfrenta desafíos crecientes en materia de gestión del agua, impulsados por la variabilidad climática, la menor disponibilidad de agua dulce y unas expectativas medioambientales más estrictas. El **uso eficiente del agua** es cada vez más **esencial para la continuidad operativa y obtener la licencia social**. En la minería de oro a gran escala, el consumo promedio alcanza los 3.9 millones de m³ de agua al año. Operaciones altamente eficientes en países como Chile pueden situarse cerca de 1.5 millones de m³ anuales, mientras que las de mayor intensidad, en regiones como Perú o Estados Unidos, pueden superar los 30 a 50 millones de m³ anuales.

Para hacer frente a estas presiones, la minería de gran escala ha incorporado sistemas de circuito cerrado, tratamiento avanzado, monitoreo digital y recuperación de agua de relaves, logrando reducciones de hasta el 40% en la demanda de agua dulce y tasas de recirculación de agua superiores al 80%. En contraste, la MAPE suele operar sin sistemas de tratamiento de aguas, lo que resulta en una recirculación prácticamente nula y elevadas cargas de contaminación.

Indicadores de gestión responsable del agua en la cadena de suministro de SBG:

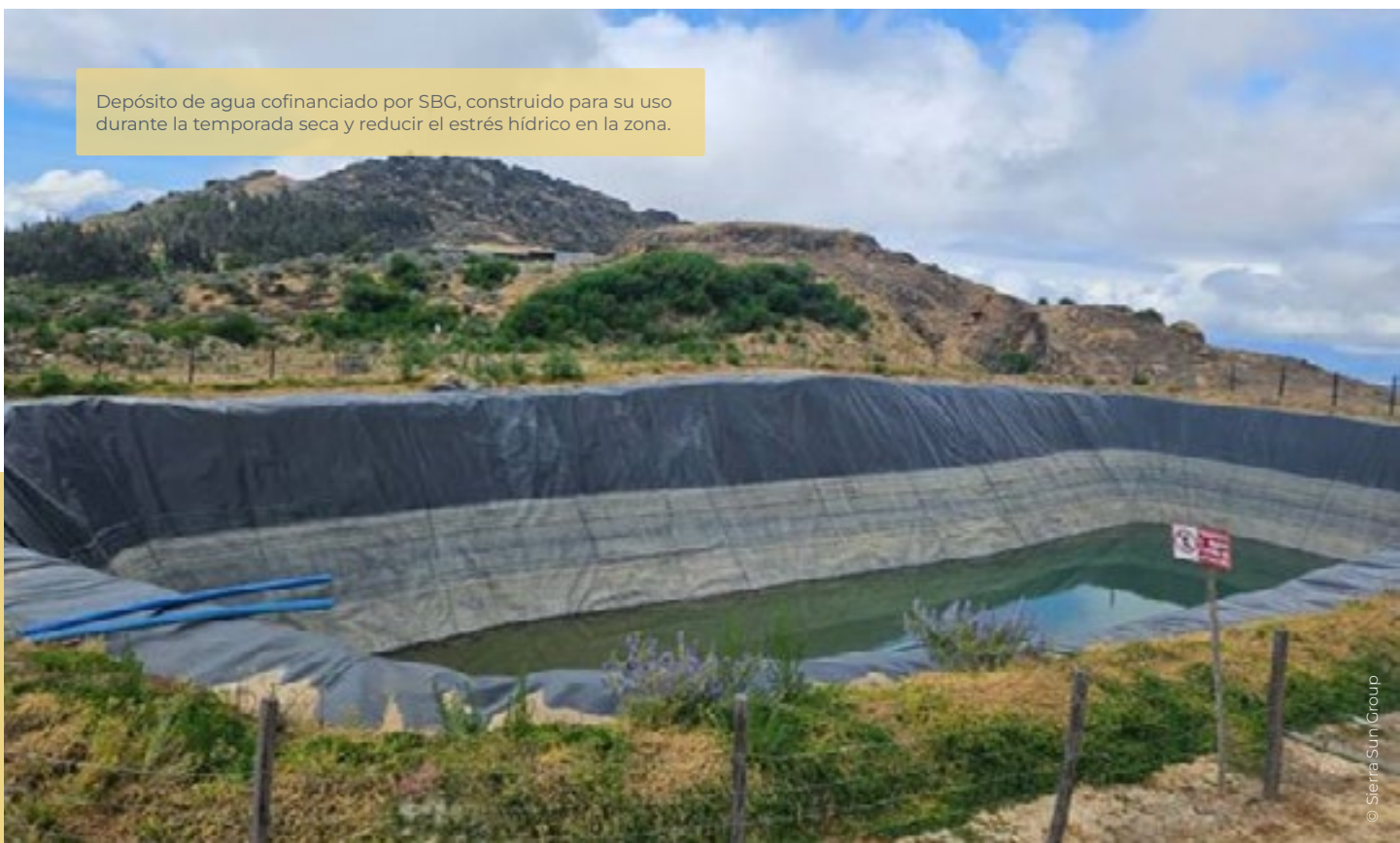
Todas las operaciones mineras acreditadas por SBG miden de forma sistemática su consumo total de agua y aplican prácticas de recirculación. En promedio, estas prácticas permiten **recircular el 86 % del agua utilizada**, reduciendo considerablemente su dependencia de la captación externa.

En varios casos, las tasas de recirculación alcanzan entre el 90 % y el 100 %, gracias tanto a la tipología del método de extracción como a los controles mejorados de gestión del agua en las operaciones.

Cabe destacar que seis operaciones se llevan a cabo en pozas de procesamiento completamente cerradas, en las que el agua se mantiene disponible de forma continua y se recircula íntegramente en circuito cerrado. Una operación depende exclusivamente de la escorrentía e infiltración naturales, lo que le permite funcionar sin extraer aguas superficiales ni subterráneas.

El consumo anual de agua varía considerablemente entre operaciones: la menor captación es de **3,500 m³/año**, con una tasa de recirculación del 13 %, mientras que la mayor registra **1.4 millones de m³/año**, con una tasa de recirculación del 90 %.

Depósito de agua cofinanciado por SBG, construido para su uso durante la temporada seca y reducir el estrés hídrico en la zona.





Plantas de tratamiento de agua, también cofinanciadas por SBC, para garantizar el acceso a agua segura en la operación minera y las comunidades circundantes.

Acciones climáticas y plan de sostenibilidad de Sierra Antapite

De la ambición climática a la práctica operativa

Sierra Antapite ya ha comenzado a integrar consideraciones climáticas en sus operaciones y ha adoptado un ambicioso plan de sostenibilidad orientado a estructurar **un enfoque a largo plazo en materia de emisiones, gestión hídrica y biodiversidad**. Si bien las acciones descritas a continuación se encuentran aún en una fase inicial de desarrollo e implementación, estos planes pueden servir de inspiración para otras operaciones mineras de la región.

Con el apoyo de SBC y una consultoría externa, Sierra Antapite completó un análisis de ciclo de vida de su producción de oro y **midió tanto las emisiones totales como la intensidad de emisiones** para 2024.

Aun cuando se encuentra en una etapa temprana de su proceso, el equipo de Antapite ha definido una hoja de ruta clara, respaldada por **medidas concretas y objetivos de certificación**. Como primer paso, participará en el Programa de Huella de Carbono del MINAM en Perú y buscará obtener la certificación hasta la Estrella N.º 2. En el marco de este proceso, prevén medir sus emisiones en toda la operación y desarrollar medidas específicas para su reducción.

“

Seguiremos un ambicioso plan de acción para reducir progresivamente nuestra huella ambiental, priorizando las áreas de mayor necesidad.

Horacio Meza Velarde

Gerente de Sostenibilidad Corporativa de Sierra Sun Group

Como parte de su compromiso con el uso responsable del agua, la mina prevé **iniciar la medición de su huella hídrica y obtener la Certificación Azul de la Autoridad Nacional del Agua**. Este proceso incluye mejorar las prácticas de consumo de agua, con el objetivo de lograr un uso más eficiente del recurso, así como la implementación de proyectos para reducir el consumo en los campamentos operativos y el desarrollo de un programa comunitario orientado a mejorar los sistemas de riego agrícola.

“

Somos una empresa social y ambientalmente responsable, comprometida con la protección de la salud de nuestros trabajadores y del ambiente. Nuestro objetivo a corto plazo es obtener las certificaciones de huella de carbono e hídrica; a mediano plazo, implementar planes de acción para reducir estos impactos y, a largo plazo, alcanzar la neutralidad de carbono para 2050, en línea con el Acuerdo de París.

H. Meza Velarde

Enfoque
Cambio
Climático



Opiniones de expertos

La perspectiva del equipo ambiental de SBG

Marcela Pérez

— *Ingeniera ambiental de SBG, Colombia*

“

Para implementar el criterio Cambio Climático, SBG cuenta con el respaldo de un **equipo ambiental** que trabaja directamente con las operaciones de la MAPE. A través de **asistencia técnica, capacitación y acompañamiento periódico en campo**, este equipo contribuye a que las operaciones identifiquen riesgos climáticos, reduzcan sus impactos ambientales y fortalezcan su resiliencia operativa.

Marcela Pérez es ingeniera ambiental con maestría en Recursos Hídricos. En SBG, brinda asistencia técnica ambiental a las operaciones de la MAPE, apoyando la implementación de prácticas mineras responsables alineadas con los criterios ambientales del programa SBG.

El trabajo de Marcela se sustenta en una sólida experiencia en gestión de recursos hídricos, suelos y evaluación de impacto ambiental. Desde esta perspectiva, ella destaca que el **cambio climático es un tema central para el sector minero**, dado que las actividades extractivas generan grandes alteraciones en el entorno natural. **La minería puede aumentar la vulnerabilidad de los ecosistemas** cuando los impactos ambientales no se gestionan adecuadamente, especialmente en la MAPE, donde las capacidades técnicas y la fiscalización normativa suelen ser limitadas, lo que puede ocasionar erosión, pérdida de suelo y una menor capacidad de retención hídrica.

“**El cambio climático y la gestión ambiental solo pueden abordarse eficazmente cuando las soluciones se adaptan al contexto real de cada operación.**

A través del criterio Cambio Climático, SBG promueve un conjunto de acciones que incluyen medidas para **mitigar y monitorear las emisiones de Gases de Efecto Invernadero, proteger la biodiversidad y hacer un uso eficiente del agua**. Asimismo, SBG fomenta la designación de un trabajador responsable de supervisar los temas relacionados con el cambio climático.

Marcela destaca la importancia de la capacitación específica para los trabajadores, que puede ser impartida directamente por el equipo ambiental de SBG como parte de la asistencia técnica, contribuyendo así a fortalecer capacidades y sensibilizar sobre estos temas.

Un ejemplo concreto de este enfoque se dio en una **operación minera a cielo abierto** en la región del Bajo Cauca, Colombia. Mediante una **capacitación a medida dirigida al trabajador** designado como responsable de implementar el criterio de cambio climático en esa mina, se fortalecieron las capacidades internas de la operación. Como parte de la formación, se realizó un **ejercicio práctico**

para calcular las emisiones de Gases de Efecto Invernadero a partir del consumo de combustible. Sobre la base de este aprendizaje, la mina decidió implementar acciones concretas para **reducir el consumo de combustible** y, en consecuencia, sus emisiones de GEI.

”



Voces de expertos

La perspectiva del equipo ambiental de SBG

Deyvi Zela

— *Ingeniero ambiental y forestal de SBG, Perú*

“

Deyvi Zela es ingeniero ambiental y forestal y brinda apoyo a las minas en materia de trazabilidad y gestión ambiental. Su trabajo involucra el análisis de datos para cuantificar impactos e identificar oportunidades de mejora en las operaciones mineras.

Deyvi describe el criterio Cambio Climático de SBG como un marco integral que combina:

1. **La evaluación**, mediante la cuantificación de impactos.
2. **La mitigación**, a través de la implementación de buenas prácticas.
3. **La adaptación**, fomentando la gestión eficiente de los recursos hídricos y la protección de los ecosistemas.

Deyvi subraya la importancia de alinear los objetivos climáticos de las organizaciones mineras con las

“

El estrés hídrico puede afectar, e incluso paralizar, las actividades mineras, dado que los procesos dependen de este recurso. Los fenómenos climáticos extremos ponen en riesgo la infraestructura minera y su continuidad, afectando, por ejemplo, la productividad o la cadena logística.

adscrita al Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego.

“

Me enorgullece ser parte de este cambio, demostrando que la minería de pequeña escala puede hacer una contribución significativa a la mitigación y adaptación al cambio climático.

”

Alrededores de una mina peruana



Enfoque
Cambio
Climático



© Minecar Gold SAS

La perspectiva de una mina acreditada por SBG

Angie Montejo

— *Ingeniera ambiental en MINECAR GOLD SAS*

“

Actualmente recibimos el apoyo de Swiss Better Gold (SBG) a través de asistencia técnica que incluye la presentación de conceptos fundamentales y el cálculo de nuestra huella de carbono. Este acompañamiento nos permite:

- **Identificar** nuestras fuentes de emisión.
- **Fortalecer** las capacidades internas para resolver este desafío.
- **Implementar** prácticas de mitigación y adaptación al cambio climático.

El enfoque de SBG es único: no se limita a la teoría o a la documentación, sino que implica un trabajo cercano de campo, codo a codo con las organizaciones mineras. SBG escucha, orienta, acompaña y ayuda a entender con ejemplos prácticos de la realidad cotidiana. El programa también hace que temas complejos como el cambio climático o la huella de carbono sean más fáciles de entender y abordar. Más que una capacitación puntual, se trata

de un proceso **aplicado, cercano y adaptado a las realidades** de la minería de pequeña escala.

Para mí, formar parte del esfuerzo global por una minería responsable frente al cambio climático significa tener la oportunidad de **contribuir, desde el trabajo cotidiano, a una transformación real del sector**. Significa entender que la minería puede evolucionar hacia prácticas más conscientes, y que cada acción - desde el cálculo de la huella de carbono hasta el trabajo con las comunidades- forma parte de un cambio transformador. También representa un **compromiso personal y profesional con la región**, con las personas que dependen de esta actividad y con la creación de una minería que se adapte, proteja y contribuya al **bienestar ambiental y social de las futuras generaciones**.

”

Enfoque
Cambio
Climático



Testimonio de un miembro

La perspectiva de Breitling

Aurelia Figueroa

— Oficial de Sostenibilidad de Breitling

“

Cuando asumimos el compromiso de desarrollar nuestra cadena de valor del oro a partir de fuentes de minería artesanal y de pequeña escala (MAPE), éramos plenamente conscientes del impacto que esta tenía sobre la naturaleza y las comunidades, así como de la importancia de ese enfoque a la hora de determinar la dirección de dicho impacto. Era 2020 y, tanto en Breitling como en el resto del mundo, seguíamos en tiempo real niveles de deforestación sin precedentes en la cuenca amazónica, impulsados por el aumento de la minería ilegal de oro en medio de la crisis económica provocada por la pandemia de COVID-19.

La necesidad que sentíamos de formar parte de una acción positiva y sistémica en este ámbito no podía ser más apremiante. Tras analizar en profundidad nuestras opciones para involucrarnos, nos unimos a Swiss Better Gold (SBG) en noviembre de 2020 y, poco después, comenzamos a abastecernos de oro de proveedores

“

Nos convertimos en miembros de Swiss Better Gold en noviembre de 2020 y poco después comenzamos a abastecernos de oro de proveedores acreditados.

acreditados. Desde entonces, hemos trabajado con SBG y con cada socio a lo largo de nuestra cadena de valor para evaluar cuidadosamente las áreas en las que podemos ser parte de una transición hacia el desarrollo sostenible.

Uno de los factores principales es reducir nuestro impacto sobre la naturaleza, en beneficio de los ecosistemas y las comunidades locales. A medida que vamos definiendo nuestras líneas de acción, estamos **revisando minuciosamente junto** con SBG y nuestros socios de la cadena de suministro el **impacto concreto sobre el clima, la naturaleza, el agua y la biodiversidad**. Las primeras acciones ya están en marcha: el tratamiento y la reutilización de aguas residuales directamente en las operaciones mineras, por citar un ejemplo- y esto es solo el comienzo. Juntos, seguiremos promoviendo iniciativas transformadoras en beneficio de la naturaleza y las comunidades.

Lea el Informe anual de Sostenibilidad de Breitling para 2025, consulte en particular la página 97 para conocer las actividades llevadas a cabo para reducir la exposición al riesgo hídrico entre los productores mineros. Swiss Better Gold y Breitling

”

El Fondo Swiss Better Gold (Fondo SBG)

Generar impacto a través de un modelo de financiación sostenible

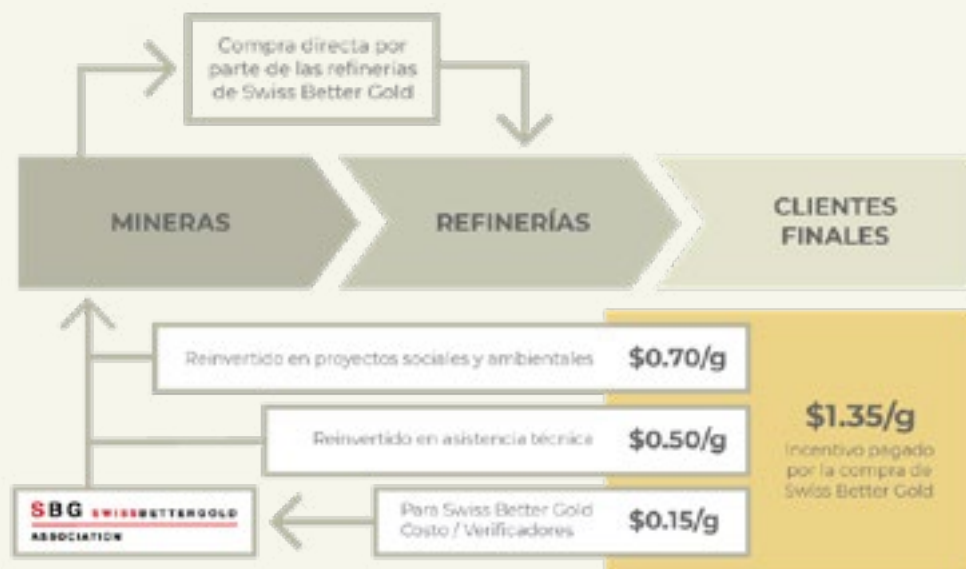
El Fondo SBG es uno de los principales incentivos para los productores mineros y un mecanismo sencillo que permite a los miembros generar un impacto directo y transformador en sus cadenas de suministro

Diseñado como un **mecanismo de autofinanciación sostenible**, el Fondo SBG cubre todos los costos asociados a su funcionamiento. Esto incluye la implementación del programa (asistencia técnica y monitoreo in situ) así como los costos operativos y de verificación.

A través del premio de impacto de SBG, el Fondo SBG actúa como un catalizador de **cambios positivos en las operaciones mineras y las comunidades que las rodean** mediante el financiamiento de proyectos que tengan un enfoque técnico, social y ambiental.

El productor puede acceder al premio de impacto SBG durante los 24 meses posteriores al inicio de la generación de los fondos. Si un proyecto planificado requiere más fondos, el productor puede acumular el premio durante un periodo más prolongado.

Swiss Better Gold impact premium mechanism



El Fondo SBC está dividido en tres fondos:

Cofinanciación de SBC (USD 0.70/g)

Junto con los productores acreditados, SBC **cofinancia proyectos sociales, ambientales y de gobernanza** que benefician a los productores acreditados y/o a las comunidades cercanas. A través de estos proyectos, SBC busca apoyar iniciativas que contribuyan al desarrollo sostenible en las regiones mineras.

Asistencia técnica de SBC (USD 0.50/g)

Este componente cubre **todas las formas de asistencia técnica** brindadas a los productores mineros, incluidos el acompañamiento y monitoreo continuo de los productores que forman parte del programa. Asimismo, puede financiar proyectos de asistencia técnica que impulsen los esfuerzos de los productores en Etapa 1 durante su proceso de mejora continua hacia el cumplimiento de los criterios de la Etapa 2.

Operación de SBC (USD 0.15 /g)

Esta parte del premio de impacto cubre parte de los costos operativos de SBC, incluyendo la realización de **verificaciones independientes y actividades propias de la Asociación.**

Enfoque
SST

Actividades y equipos de salud y seguridad en el trabajo (SST)



Minera OREX S.A.

Arequipa, Perú

Número de beneficiarios: 250

Tipo de proyecto asistencia técnica

Problemática/contexto: corregir diversas deficiencias en las operaciones de minería artesanal, entre ellas el limitado conocimiento en gestión de riesgos, la señalización y medidas de seguridad inadecuadas, el uso insuficiente o inexistente de Equipos de Protección Personal (EPP) y una gestión deficiente de residuos.

Objetivo: mejorar las condiciones de seguridad y fortalecer las capacidades técnicas de los proveedores internos de Minera Orex, contribuyendo a la reducción de riesgos laborales y a la adopción de prácticas más seguras en la minería artesanal.

Contribución del fondo SBC: USD 28,000



Seguridad en
el trabajo

“

Testimonio de Fermín Jorge Humberto Prado Salas

Ingeniero en Seguridad y Salud Ocupacional para el Emprendimiento Minero

La colaboración entre Swiss Better Gold (SBG) y Minera Orex ha permitido apoyar a los proveedores internos mediante el **suministro de materiales, asesoramiento técnico y acompañamiento continuo**, contribuyendo a que las operaciones se desarrollen bajo un enfoque de mejora continua.

Se han logrado mejoras importantes. Anteriormente, los accesos y entradas a la mina no cumplían con los estándares requeridos. Los trabajadores descendían sin medidas de seguridad adecuadas, asegurados únicamente con cuerdas de 10, 20 o incluso 40 metros. Actualmente, el descenso se realiza a través de **accesos debidamente señalizados y estandarizados**, con escaleras y plataformas de descanso a diferentes niveles (10, 20 y 40 metros).

Del mismo modo, en la superficie, la gestión inadecuada de **residuos** solía ser una práctica habitual. Esta situación ha mejorado considerablemente: ya no se observan residuos dispersos, y estos **se separan** en contenedores claramente etiquetados, diferenciando entre residuos orgánicos y otros tipos de residuos.

La capacitación en seguridad ha tenido el mayor impacto, especialmente con la implementación de la herramienta de gestión de riesgos IPERC, que ha contribuido a fortalecer la cultura de seguridad entre los trabajadores y a



sensibilizarlos más sobre la gestión ambiental al permitirles identificar los peligros y riesgos a los que están expuestos y gestionarlos de manera adecuada.

“
La capacitación en seguridad ha tenido un gran impacto.

Asimismo, el **equipo donado** ha permitido implementar medidas preventivas específicas para cada actividad, reduciendo la probabilidad de accidentes en el trabajo diario de los mineros artesanales.

Los mineros artesanales valoran enormemente la coordinación constante, el apoyo técnico y la donación de equipos de SBG, pues les genera mayor **confianza y seguridad** en sus operaciones.

”

María Rosa Reyes Pajuelo

Coordinadora Operativa de SBG en Perú

El proyecto ha sido fundamental para mejorar las condiciones de seguridad y fortalecer las capacidades técnicas de los proveedores artesanales de Minera Orex. Se conformaron y fortalecieron **brigadas de primeros auxilios** mediante simulacros y la entrega de kits de rescate minero. Estas acciones contribuyeron al **fortalecimiento de la relación entre Minera Orex y sus proveedores**, facilitando la **adopción de las medidas** necesarias para cumplir con los criterios de SBG. Además, el proyecto aceleró el proceso de mejora continua **hacia la acreditación** y ayudó a consolidar prácticas seguras, sostenibles y replicables en toda la cadena de suministro.

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14



Testimonio de un miembro

Vanessa Hungerbuehler

— *Directora de Asuntos Legales y Cumplimiento - OCIM*

“

Nuestro modelo de negocio se basa en la **formalización de mineros artesanales y de pequeña escala (MAPE) en el sur del Perú**, con el objetivo de crear una cadena de valor del oro plenamente responsable.

“

Si bien se está implementando a una escala territorial limitada, este proyecto está alineado con una preocupación nacional, lo que amplía su impacto.

Si bien estas normas son necesarias, no siempre son suficientes para mejorar sustancialmente sus condiciones de vida y de trabajo. Por ello, quisimos complementar este enfoque indirecto participando en este proyecto de salud y seguridad en el trabajo en Ores, lo que nos permite generar **un impacto directo y tangible** en las comunidades mineras artesanales.

Nos complace contribuir a un esfuerzo colectivo orientado a construir un futuro mejor para los mineros artesanales. Si bien se implementa en un espacio territorial limitado, el proyecto responde a una preocupación de alcance nacional, lo que amplía su impacto.

Este tipo de proyecto demuestra que es posible hacer las cosas de otra manera y que los actores upstream de la cadena de valor minera pueden transformarse

desde adentro. Funciona como un laboratorio de buenas prácticas con potencial de influir en todo el ecosistema de la MAPE. Además, este proyecto sirve de puente entre nuestras **actividades operativas y nuestro compromiso filantrópico**, ambos orientados a promover el ecosistema de la MAPE en Perú.

La articulación de este proyecto en el marco de la Asociación Swiss Better Gold demuestra que la **formalización y la mejora de las condiciones de vida de los mineros artesanales es también responsabilidad de los actores privados** en las fases *downstream* de la cadena de valor, junto con la acción pública, desde los operadores de plantas de procesamiento hasta los usuarios finales.

Esperamos que este tipo de proyectos se multipliquen y se amplíen aún más en el futuro, con el fin de maximizar su impacto en las comunidades mineras artesanales, acelerar los procesos de formalización y contribuir a encaminar a las regiones mineras hacia un desarrollo económico sostenible.

”



Mineros antes de ingresar a una mina en Perú

Análisis del contexto social en San Juan de Chorunga



Minera OREX S.A.
Arequipa, Perú

Número de empleados: 1,065

Tipo de proyecto: asistencia técnica

Problemática/contexto: analizar el contexto social en Minera Orex / San Juan de Chorunga con el fin de identificar proyectos comunitarios relevantes y de alto impacto social.

Objetivos: identificar y priorizar proyectos sociales que respondan a las necesidades de la comunidad y generen un impacto real a corto, mediano y largo plazo.

Contribución del Fondo SBC: USD 7,000



Minero con su hijo en Orex



“

TESTIMONIO de Luis Sergio Samaniego Lara

Gerente General

Antes del análisis social, Minera Ores se apoyaba principalmente en informes elaborados por sus equipos de gestión social y relaciones comunitarias para identificar iniciativas sociales. Si bien estos informes recogían percepciones y necesidades detectadas en las comunidades, no existía un estudio sistematizado que integrara toda esta información.

El **análisis social, o estudio de línea de base**, desarrollado por Swiss Better Gold (SBG) nos permitió **documentar y aclarar** diversas realidades sociales y ambientales que vive la comunidad, así como las necesidades existentes. Asimismo, nos permitió **priorizar proyectos** como la protección de riberas, que actualmente es la principal preocupación de la población local.

Una de las conclusiones más relevantes del análisis fue identificar grupos a los que no se estaba prestando suficiente atención, en particular las **poblaciones más lejanas de la mina**. Esto nos ayudó a entender que, incluso en ausencia de tensiones directas, existía **cierto nivel de insatisfacción**. Asimismo, nos ayudó a ampliar nuestra mirada e ir **considerando gradualmente su inclusión** en nuestro programa de relaciones comunitarias.

El análisis también ha contribuido a fortalecer nuestra relación con la comunidad ya que se han forjado vínculos basados en la confianza. Además, contribuye a prevenir problemas futuros y fomenta la confianza y el equilibrio entre los distintos grupos sociales, garantizando que ningún grupo se sienta excluido.



El director general Sergio Samaniego muestra el certificado de acreditación de Ores

“El análisis social o estudio de línea de base, desarrollado por Swiss Better Gold, nos ayudó a documentar y aclarar diversas realidades sociales y ambientales.

En términos generales, la colaboración con SBG nos ha ayudado a reforzar nuestro sistema integrado de gestión, incorporando **criterios de trazabilidad y un código ético**, especialmente en ámbitos como **derechos humanos, cumplimiento de la normativa nacional, protección del medio ambiente y relacionamiento con los actores sociales**. En este sentido, nos ha permitido elevar nuestros estándares como empresa minera y mejorar nuestros procesos internos.

“Este análisis nos ayuda a prevenir problemas futuros y fomenta la confianza y el equilibrio entre los distintos sectores sociales, garantizando que ningún grupo se sienta excluido.

Keny Gonzales de la Cruz

— Oficial de Implementación del Fondo SBG en Perú

Hacer un **análisis del contexto social es muy valioso y beneficioso** en la minería, independientemente de si se trata de una operación artesanal, de pequeña o de mediana escala, ya que nos permite **escuchar y comprender a las personas** que conviven con esta actividad y conocer su cotidianidad. Con esta herramienta, no solo identificamos impactos y prevenimos conflictos, sino que también forjamos relaciones basadas en la confianza. Además, esta práctica se alinea con el enfoque de **minería responsable de SBG, que prioriza a las personas** y respeta a las comunidades.

”

Enfoque
Cambio
Climático

Recuperación del suelo mediante la reforestación en zonas mineras explotadas

1

2

3

4

5

6

7

8

9

Terrígeno Gold Mine SAS.

Mina Tenerife

Antioquia, Colombia

Número de empleados: 43

Tipo de proyecto: asistencia técnica

Problemática/contexto: recuperar zonas anteriormente utilizadas para la minería mediante la reforestación y restaurar el impacto ambiental generado por la operación minera.

Objetivos: reforestar 28 hectáreas de terreno previamente explotado con aproximadamente 30,000 árboles, favoreciendo la recuperación del suelo.

Contribución del Fondo SBC: USD 10,000



Cambio
climático

10

11

12

13

14

© SBC

Reforestación en curso alrededor de una mina





TESTIMONIO de Luis Alejandro Miranda Ortiz

Representante legal de Terrígeno Gold Mine S.A.S. (Mina Tenerife)

El proyecto contempla la **restauración ecológica y reforestación** de zonas previamente explotadas en Mina Tenerife, como parte de las medidas de compensación y mitigación ambiental derivadas de nuestra actividad minera. El **apoyo del Fondo Swiss Better Gold** surge de la necesidad de fortalecer y optimizar estos procesos existentes, **mejorando la funcionalidad del vivero y posibilitando la adquisición de insumos agrícolas de mayor calidad** como semillas certificadas, fertilizantes adecuados y equipos para el mantenimiento y monitoreo de las plantaciones. Esto nos ha permitido garantizar una compensación ambiental real, eficiente y técnicamente sólida, alineada con los principios de la minería responsable y regenerativa.

La implementación y el fortalecimiento de estas acciones han permitido, a través de **visitas de seguimiento técnico e inspecciones por parte de las autoridades mineras y ambientales**, así como de visitas de actores externos, proyectar una imagen positiva y coherente de nuestro trabajo. **Mina Tenerife se enorgullece de haber implementado prácticas de “minería regenerativa”**, en particular con el exitoso desarrollo de procesos de cierre progresivo y la recuperación de áreas intervenidas, integrando la actividad productiva con la restauración ambiental.

El proyecto ha tenido una **acogida muy positiva**. El **equipo** ha fortalecido su compromiso y ha hecho suyo el proceso, reconociendo la importancia de planificar, organizarse y ver los resultados concretos. La **comunidad y las autoridades locales** también han reconocido estas buenas prácticas mineras, lo que contribuye



a cambiar la percepción negativa y la estigmatización histórica del sector a nivel nacional.

“Hemos aprendido que la restauración y la reforestación son procesos continuos que deben acompañar todo el ciclo de vida de la mina.

Hemos aprendido que la restauración y la reforestación son procesos continuos que deben acompañar todo el ciclo de vida de la mina. Su eficacia depende de múltiples factores, entre ellos las condiciones climáticas, la adecuada nivelación y preparación del terreno, la selección de especies nativas y forestales, y su capacidad de adaptación a las zonas intervenidas. La identificación y el análisis de estas variables nos han permitido modificar los criterios técnicos y operativos, mejorando de forma progresiva la eficacia y la sostenibilidad de estas intervenciones.

El proyecto demuestra, con resultados concretos, que **la minería aluvial a cielo abierto puede desarrollarse de manera ordenada y consistente**, reduciendo sus impactos ambientales y compensando adecuadamente los efectos de la actividad. Esto lo convierte en un **ejemplo que puede replicarse** en otras operaciones que desean hacer una transición hacia modelos más sostenibles y responsables.

Vilma Paola Paredes Castellanos

— **Oficial de Implementación del Fondo SBG en Colombia**

Este proyecto es una muestra concreta de que las buenas prácticas permiten devolver y recuperar parte de lo que la actividad minera ha transformado. La reforestación contribuye a restaurar la cobertura vegetal, proteger el suelo, reducir la erosión y favorecer el retorno de la fauna silvestre.

Vista aérea de una operación minera aluvial



Enfoque
Cambio
Climático

Vivero de árboles para la reforestación de riberas



Grupo Ramos Charry S.A.S.

Mina Busiraco

Huila, Colombia

Número de empleados: 42

Tipo de proyecto: ambiental

Problemática/contexto: restaurar las riberas degradadas dentro del área de influencia de la mina mediante la reforestación con especies nativas y la participación activa de la comunidad local.

Objetivos: construir un vivero de árboles nativos, contratando a miembros de la comunidad para el cultivo de plántulas y capacitando a otros miembros para la realización de actividades de reforestación en las áreas designadas por las autoridades locales.

Contribución del Fondo SBG: USD 9,920



Cambio
climático



Plantación de plántulas para el proyecto de reforestación



TESTIMONIO de Lina María Ramos Charry

Administradora de Grupo Ramos Charry S.A.S.

El proyecto cofinanciado por el Fondo SBG tuvo como objetivo construir un vivero destinado a producir los ejemplares forestales necesarios para **restaurar y mejorar las condiciones ambientales de las zonas protegidas** a lo largo del río Magdalena que se encuentran dentro de nuestro título minero. Estas acciones se diseñaron para educar y motivar a los propietarios de tierras y a la comunidad local a proteger los recursos naturales. Si bien estas áreas no habían sido afectadas directamente por la actividad minera, prácticas inadecuadas y ciertos hábitos culturales de algunas personas habían provocado la deforestación y la acumulación de residuos en algunos sectores.

El proyecto tuvo dos resultados principales:

- El **fortalecimiento de las relaciones con la comunidad** en el área de influencia, incluidos los propietarios de tierras, con un enfoque en la conservación, restauración y mejora de determinadas zonas protegidas a orillas del río Magdalena.
- La **regeneración del suelo y reforestación** en zonas específicas de la ribera, lo que actúa como barrera ante inundaciones, restaura el suelo, recupera especies forestales endémicas y mitiga los pasivos ambientales causados por personas o actividades ajenas a la minería.

“Estas acciones fueron diseñadas para educar y motivar a los propietarios de tierras y la comunidad local a proteger los recursos naturales.

La iniciativa ha tenido una buena acogida. **A nivel interno**, el personal **reconoce nuestro compromiso** con la protección del medio ambiente, dado que nuestras actividades tienen un impacto directo sobre los recursos naturales. A nivel externo, la comunidad participa a través de **comités de gestión social**, quienes facilitan su participación en estas iniciativas de manera pedagógica y didáctica, promoviendo la sensibilización sobre el cuidado del medio ambiente y la conservación de las áreas de interés ambiental.

Durante la implementación, hemos aprendido

“Tanto el apoyo técnico como el financiero de SBG han sido fundamentales.



© Grupo Ramos Charry

lecciones valiosas:

- Dado que la silvicultura y el cultivo de plantas no son nuestra especialidad, **hemos adquirido conocimientos de expertos** sobre las condiciones climáticas, hídricas y de sombra que las plántulas del vivero necesitan para crecer y desarrollarse adecuadamente en entornos controlados.
- La reforestación es una actividad que **integra y une a los diferentes actores** e interesados, debido a que es un beneficio común de toda la humanidad tener la mayor cantidad de individuos forestales posibles para el crecimiento sostenido de todos los seres vivos.

Estos esfuerzos se alinean con nuestra filosofía corporativa, misión institucional y política estratégica, que reflejan nuestra responsabilidad y compromiso de

proteger los recursos naturales mientras aprovechamos el oro aluvial de manera sostenible.

Tanto el apoyo técnico como el financiero de SBG han sido fundamentales. El equipo de SBG ha brindado la orientación técnica necesaria para garantizar que los proyectos que proponemos sean **analizados adecuadamente, subsanando las deficiencias identificadas y garantizando que las propuestas sean viables y confiables**, mientras que el Fondo SBG ha contribuido a movilizar los recursos necesarios para su implementación.



Maria Marcela Pérez

— **Especialista ambiental de SBG en Colombia**

La reforestación de las riberas fluviales es clave para **hacer frente al cambio climático, restaurar los ecosistemas, estabilizar el suelo y proteger la biodiversidad**. A través de la creación de un vivero de especies nativas, el proyecto garantiza la sostenibilidad a largo plazo y la recuperación de la flora local. Esta iniciativa se **alinea con los criterios SBG**, que giran en torno a reducir las emisiones, fortalecer la resiliencia hídrica y minimizar el impacto sobre la biodiversidad. Gracias a estas iniciativas y al monitoreo de SBG, varias operaciones mineras han asumido compromisos reales de sostenibilidad, demostrando que la minería responsable en Colombia es posible.

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

Reducción de las emisiones de CO₂ mediante la sustitución de motobombas de combustible por bombas eléctricas

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14



Cooperativa Nueva Teresita Ltda Puno, Perú

Número de empleados: 61

Tipo de proyecto: ambiental

Problemática/contexto: T: la operación utiliza motobombas para lavar el material extraído, lo que genera diversos impactos negativos, entre ellos elevadas emisiones de CO₂, posibles derrames de combustible que contaminan el suelo, altos costos operativos y una mayor complejidad de uso.

Objetivo: sustituir las motobombas por bombas eléctricas para reducir el consumo de combustible y las emisiones de CO₂. Las bombas eléctricas son más limpias, no generan residuos, tienen menores costos operativos y son más fáciles de usar.

Contribución del Fondo SBC: USD 35,000



Cambio
climático



Tajo minero de la cooperativa Nueva Teresita y sus alrededores



TESTIMONIO de Alex Roel Ccosi Cariapaza

Jefe de operaciones

El proyecto consiste en la **instalación de bombas eléctricas** para sustituir las motobombas de combustible, con el objetivo de optimizar el sistema de bombeo de agua en la operación minera.

Nueva Teresita depende en gran medida de las motobombas, lo que genera diversos efectos negativos, como altos costos de combustible, mayores necesidades de mantenimiento, riesgos operativos y elevadas emisiones de CO₂. Nueva Teresita reconoce la necesidad de hacer una transición hacia un sistema más eficiente, sostenible y económicamente viable. Por ello, en el transcurso de 2025 se llevó a cabo una sustitución progresiva de las motobombas por bombas eléctricas.

Los principales resultados de este cambio son:

- Considerable **reducción del consumo de combustible y de las emisiones de CO₂**.
- **Optimización de los costos operativos.**
- **Mayor estabilidad** y continuidad en el sistema de bombeo.
- **Mayor eficiencia energética** y menores riesgos mecánicos.

Desde su implementación, la operación ha logrado un mejor control del agua, un uso más eficiente de los recursos y una mayor previsibilidad de los costos.

El proyecto ha tenido buena acogida tanto por parte del equipo minero como de la comunidad, quienes han observado mejoras directas en las condiciones operativas y una mejor organización de los procesos. Asimismo, la reducción en el uso de combustible es bien vista gracias a su impacto ambiental y económico.



La reducción en el uso de combustible se valora positivamente debido a su impacto ambiental y económico.



Gracias al apoyo de SBG, hemos podido iniciar la transición de motobombas tradicionales a bombas eléctricas, lo que ha generado beneficios tanto económicos como ambientales.



© Cooperativa Nueva Teresita Ltda

Sin embargo, durante la ejecución del proyecto surgieron algunas dificultades técnicas. La presencia de arcillas y lodos afectó al sistema de bombeo, y también se registraron caídas de tensión durante el funcionamiento de los equipos. Estos problemas requirieron soluciones complementarias, como la instalación de estabilizadores de tensión. Al resolverlos,

comprendimos la importancia de tener un plan técnico adecuado y fortalecer nuestras capacidades técnicas y de gestión.

En términos generales, la alianza con Swiss Better Gold (SBG) ha sido fundamental para fortalecer nuestra operación minera, ya que nos ha permitido **acceder a financiamiento y apoyo técnico** destinados a mejorar

la eficiencia operativa, reducir costos y reforzar prácticas responsables. Gracias al apoyo de SBG, hemos podido iniciar la transición de motobombas tradicionales a bombas eléctricas, lo que ha generado beneficios tanto económicos como ambientales.

Esto nos ha permitido no solo adquirir equipos, sino también mejorar la toma de decisiones, evaluar impactos y encauzar las inversiones hacia soluciones sostenibles a largo plazo.



Evert Chahuasoncco

Especialista en Medio Ambiente y Seguridad de SBG en Perú

Desde el punto de vista ambiental, este proyecto contribuye a la reducción de emisiones y a la adopción de tecnologías más limpias. Mejora el cumplimiento de los criterios SBG, ya que promueve mejoras operativas y genera, al mismo tiempo, un impacto ambiental positivo. **El apoyo técnico y financiero del Fondo SBG** hace posible implementar soluciones que optimizan el consumo energético y reducen la huella ambiental de la operación. **Este enfoque integral contribuye a la transición hacia operaciones mineras más limpias.** Se trata de un proyecto que marca el inicio de una transición gradual hacia un **uso más extendido de bombas eléctricas**. El objetivo es aumentar progresivamente su número hasta sustituir por completo las bombas de combustión.

Fortalecimiento del Fondo SBG

Ampliar el equipo para mejorar la implementación

Barbara Stulz

Gerente del Fondo SBG

En los últimos años, Swiss Better Gold (SBG) ha consolidado sus cadenas de suministro, su enfoque y su equipo. El Fondo Swiss Better Gold (Fondo SBG) también ha crecido y, con él, nuestras expectativas en cuanto a su gestión y al impacto que buscamos generar. El equipo del Fondo SBG ha crecido en paralelo, para fortalecerlo, facilitar su implementación y alinearla cada vez más con los objetivos de SBG.

Como gerente del Fondo SBG y tras haber trabajado directamente con las minas para implementar el Fondo y garantizar el acceso al premio y uso, me complace anunciar la ampliación de nuestro equipo, un paso necesario en esta etapa. Desde enero de 2025, **dos Oficiales de Implementación** se han incorporado al Fondo SBG en Perú y Colombia. Ambas traen consigo una **gran experiencia** en el sector de la minería artesanal y de pequeña escala aurífera, así como trayectorias diversas que enriquecen significativamente las misiones del Fondo.

Los oficiales de implementación trabajan en estrecha colaboración con los productores mineros para



identificar y diseñar los proyectos que serán cofinanciados por el Fondo SBG. Asimismo, **ayudan a elaborar** las propuestas y acompañan su ejecución cuando es necesario. Esta nueva función también permite **incrementar las actividades de monitoreo y evaluación**, mejorando la calidad de los datos y la recopilación de información sobre los proyectos y sus resultados. Esto es fundamental para toda la cadena de suministro y contribuye a mejorar las relaciones entre la mina y el usuario final.

Vilma Paola Paredes Castellanos

Bióloga especializada en Ingeniería Ambiental

Con 18 años de experiencia en el sector minero y energético, Vilma apoya al desarrollo de capacidades, la mejora continua y el cumplimiento ambiental, **contribuyendo a que los proyectos del Fondo SBG generen impactos medibles y verificables, a la vez que fortalecen capacidades que permanecen en las comunidades con las que trabajan.** Asimismo, cuenta con experiencia directa en el trabajo con operaciones mineras artesanales y de pequeña escala, lo que le permite comprender su dinámica, sus retos y su potencial transformador.



A lo largo de mi carrera, he comprobado que, al armonizar los conocimientos técnicos, la sostenibilidad y el relacionamiento comunitario, la minería puede convertirse en una actividad más responsable y humana, alineada con el desarrollo territorial.

Keny Gonzales de la Cruz

Antropóloga social

Keny se incorporó a SBG hace siete años y, desde entonces, ha desarrollado su experiencia en la ejecución de proyectos en el sector de la MAPE. Ha acompañado **iniciativas de formalización, ha brindado apoyo técnico y empresarial, y ha contribuido a fortalecer las buenas prácticas a través de proyectos cofinanciados con el premio del Fondo SBG.** Ha sido testigo de primera mano de cómo estas iniciativas no solo mejoran los procesos productivos, sino que también generan un impacto social y ambiental positivo en los trabajadores, las comunidades aledañas y el medio ambiente.



“

Formar parte del equipo del Fondo SBG ha sido una gran oportunidad para mí, ya que me permite aplicar mi perspectiva social y mi formación académica en estrecha relación con los conocimientos que he adquirido sobre la MAPE y SBG. Esta combinación me ayuda a comprender mejor la lógica que sustenta las propuestas de proyectos y a contribuir activamente a su diseño, ejecución y monitoreo.



1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

Evaluación del Fondo SBG para maximizar su impacto

La evaluación externa como herramienta para mejorar el impacto y la rendición de cuentas

El Fondo Swiss Better Gold (SBG) es un pilar del sistema SBG, ya que **transforma el premio SBG en un impacto social y ambiental tangible**. El Fondo comenzó con una sola mina que generaba el premio; hoy, 27 minas acreditadas contribuyen activamente y un total de 38 se benefician directamente de él. Para asegurar que el Fondo cumpla su propósito, este año se decidió llevar a cabo una evaluación externa de su gobernanza y funcionamiento.

Este tipo de evaluaciones aporta una perspectiva independiente en torno a SBG que complementa las reflexiones internas. Forma parte del proceso de mejora continua como programa y contribuye a reforzar el Fondo SBG como motor de impacto.

La evaluación fue realizada por la organización de derechos humanos Focus Right e incluyó el análisis de la política y los principales instrumentos del Fondo, así como entrevistas con minas socias, SECO y el equipo de SBG. A partir de una metodología cualitativa que combinó cuatro métodos principales (análisis documental, entrevistas individuales, grupos de discusión y revisión bibliográfica), se examinaron la pertinencia, eficacia, eficiencia, impacto y sostenibilidad del Fondo SBG.

Como principal resultado, la evaluación reconoció que el **Fondo SBG es fundamental tanto para las minas como para los miembros ya que canaliza recursos hacia proyectos que generan un impacto positivo en la cadena de suministro**. La evaluación también formuló diversas recomendaciones, entre ellas:

- **Alinear mejor** el Fondo SBG con la asistencia técnica que brindan los equipos de SBG, para destinar recursos a iniciativas que no se limiten únicamente al cumplimiento de los criterios SBG.
- **Definir con mayor claridad** los criterios de elegibilidad de los proyectos.
- **Fortalecer** los procesos de monitoreo y evaluación del Fondo SBG durante y después de la ejecución de los proyectos, incluida la recopilación de datos.

El equipo del Fondo SBG ha elaborado un **plan de trabajo para implementar estas recomendaciones**. Dicho plan ya está en marcha e incluye actividades para este año y el próximo.

Los fondos de Swiss Better Gold financian proyectos que benefician a los mineros y a sus comunidades

Detectar, evaluar y responder a las dinámicas geopolíticas

Fortalecer las capacidades de SBC

En 2025, el alza sin precedentes del precio del oro, junto con el contexto geopolítico, ha adquirido mayor relevancia en la agenda de Swiss Better Gold (SBC). En un entorno marcado por la creciente incertidumbre, el aumento de las tensiones comerciales y una evolución en el papel que juegan las instituciones económicas internacionales, SBC ha sido testigo de:

- Una **reconfiguración de los mercados** y las cadenas de suministro a nivel global.
- **Cambios en la percepción** del riesgo y las oportunidades.
- **Transformaciones en los enfoques de producción.**
- Una evolución acelerada de la **demanda global de oro.**

Estos fenómenos deben analizarse y considerarse cuidadosamente al momento de aplicarlos a las realidades económicas, tecnológicas y políticas que caracterizan al sector extractivo.

SBC reconoce que el aumento extraordinario y sostenido de los precios del oro ha tenido un efecto dominó en las comunidades dedicadas a la minería artesanal, así como en las cadenas de suministro. Esto subraya la necesidad de fortalecer las capacidades para detectar, interpretar y responder de manera sistemática a este contexto cambiante.

Cada región tiene sus propios desafíos en materia de MAPE



Preocupaciones de seguridad en las zonas de operación: el caso de Colombia

En 2025, Colombia atravesó un año decisivo marcado por el resurgimiento del conflicto armado interno, la expansión de las economías ilícitas y una creciente fragilidad institucional en las regiones rurales.

Según la Oficina para la Coordinación de Asuntos Humanitarios de las Naciones Unidas, el número de desplazamientos forzados, confinamientos y restricciones a la movilidad se cuadruplicó en 2025 en comparación con las cifras de 2024*. Al mismo tiempo, se intensificaron los ataques contra líderes sociales y excombatientes, y se amplió el control territorial de diversos grupos armados ilegales en corredores estratégicos. En varias regiones, estos actores ejercen funciones que reemplazan o distorsionan las instituciones del Estado: cobran "impuestos", regulan las economías locales e infiltran el comercio formal de minerales.

A partir de un análisis exhaustivo de este contexto, SBG ha identificado las siguientes áreas prioritarias:

- **Dimensión regional:** mantener un enfoque selectivo de intervención, priorizando las zonas donde es posible planificar y llevar a cabo actividades de campo de manera efectiva. Esto implica concentrar geográficamente las intervenciones y, cuando las circunstancias lo requieran, activar planes de continuidad operativa, } pausas estratégicas o reprogramación de visitas.
- **Seguridad territorial:** velar por la seguridad de las operaciones en campo y proteger a los miembros del socio implementador nacional, recabando información de seguridad con anticipación y reforzando los protocolos correspondientes.
- **Garantía de origen:** seguir fortaleciendo la verificación documental y tecnológica, así como la trazabilidad de los minerales (física y documental), para evitar que el oro ilegal se infiltre en las cadenas de suministro responsables.

Lo vivido en 2025 dejó claro que los **desafíos de seguridad y gobernanza** no son condiciones secundarias, sino elementos centrales para la toma de decisiones estratégicas y para la capacidad del Programa de desarrollar cadenas de suministro responsables y resilientes. SBG está convencido de que, con **protocolos sólidos, trazabilidad verificada y alianzas multipartitas**, se puede demostrar que la minería responsable es viable incluso en los entornos sociopolíticos más complejos, manteniendo la confianza internacional y aportando a la consolidación de paz en los territorios colombianos.

**Informe de Tendencias e Impacto Humanitario de la OCHA 2025.*

La trazabilidad es un pilar del oro responsable y sigue procesos en cada etapa de la cadena de suministro del oro



La acción colectiva en un contexto global complejo



Testimonio de un miembro

La perspectiva de Sakhila Mirza

— *Presidente de Responsible Gold LLC*

“

El oro procedente de la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE) se ha convertido en un eje central para las iniciativas multisectoriales comprometidas con ampliar la oferta responsable y promover una demanda igualmente responsable. Entre estos esfuerzos colaborativos, la Asociación Swiss Better Gold (SBG) destaca como un referente, impulsando mejoras prácticas, medibles y duraderas en las cadenas de suministro de oro vinculadas a la MAPE. SBG ha sabido demostrar cómo las acciones concretas pueden beneficiar a la industria, a las comunidades y al mercado en su conjunto.

Como presidente de Responsible Gold, tenía especial interés en que nuestra organización se uniera a SBG, convencida de que los **problemas sistémicos que enfrenta el sector del oro no pueden resolverse de manera aislada**, ni sin mejoras en materia de datos, gobernanza y transparencia. SBG ofrece una plataforma práctica donde refinadores, bancos, marcas, empresas tecnológicas, sociedad civil y gobiernos trabajan juntos hacia un objetivo común: hacer que el oro de la MAPE responsable

sea comercialmente viable.

En un contexto global marcado por conflictos, sanciones e inestabilidad política, los riesgos asociados a los movimientos de oro ilícito se han intensificado. Sin canales creíbles y bien gobernados para acceder al mercado, **los precios récord del oro corren el riesgo de incrementar prácticas nocivas** en lugar de impulsar un cambio positivo. SBG ha demostrado su capacidad para hacer frente a estos riesgos estableciendo procesos de abastecimiento claros y sólidos para el oro de la MAPE responsable, al tiempo que trabaja con las comunidades locales mediante el desarrollo de capacidades y la mejora continua.

Responsible Gold considera que la **tecnología es un catalizador clave para fortalecer las cadenas de suministro**, ya que mejora los procesos de verificación, garantiza la integridad de los datos, refuerza la trazabilidad y aporta eficiencia operativa. En este sentido, la colaboración con SBG y sus miembros refuerza nuestro compromiso con la cooperación, innovación y una transparencia verificable, en un momento en que el abastecimiento responsable de oro es más relevante que nunca.

“

Dentro de estos esfuerzos colaborativos, la Asociación Swiss Better Gold (SBG) se destaca como un referente, impulsando mejoras prácticas, medibles y duraderas en las cadenas de suministro de oro vinculadas a la MAPE.

”

Amplificar las voces de la MAPE

Contribución al diálogo internacional sobre la MAPE

En 2025, la visibilidad y la urgencia de atender a la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE) aumentaron considerablemente en los debates globales sobre políticas, mercados y sostenibilidad. El alza de los precios del oro, la inestabilidad geopolítica y la creciente preocupación por los flujos ilícitos **han reforzado la necesidad de contar con canales creíbles y responsables de acceso al mercado.** En este contexto, Swiss Better Gold (SBG) **continuó participando activamente en foros internacionales, regionales y nacionales**, aportando su experiencia práctica en campo y con el objetivo de dar mayor visibilidad a los productores responsables de la MAPE.

Intensificación del diálogo y la colaboración

A nivel global, la CEO de SBG participó en el **Foro de la OCDE sobre Cadenas de Suministro Responsables de Minerales**, contribuyendo a los debates sobre abastecimiento responsable y trazabilidad. SBG también se sumó a la **Coalición Global para la Acción sobre la Minería Artesanal y de Pequeña Escala (MAPE)**, lanzada por el Consejo Mundial del Oro y el Banco Mundial en el Foro Intergubernamental sobre Minería, Minerales y Desarrollo Sostenible (IGF), cuyo objetivo es apoyar los procesos de formalización, combatir el crimen organizado y aumentar la cantidad de oro producido de manera responsable que entra a mercados formales.

A nivel regional y nacional, SBG participó en **PERUMIN 37** en Perú, la convención minera más grande de América Latina. Junto con SECO y la Embajada de Suiza en Perú, SBG co-organizó un **evento paralelo sobre la contribución de Suiza a la producción responsable de oro**, donde compartió lecciones aprendidas en la implementación, dialogó con autoridades públicas y actores del mercado, y participó en un panel internacional sobre trazabilidad. Estos intercambios destacaron el papel que juegan los incentivos responsables del mercado para apoyar la formalización y desincentivar la minería ilegal.

Participación en el intercambio de conocimientos

En 2025, SBG obtuvo la condición de observador en la **Sexta Reunión de la Conferencia de las Partes del Convenio de Minamata sobre el Mercurio**, lo que le permitió alinearse más de cerca con los debates políticos internacionales sobre la reducción del mercurio. SBG también reforzó su cooperación con el **programa planetGOLD**, potenciando sinergias en torno a la eliminación del mercurio, el abastecimiento responsable y la participación del sector privado.

SBG continuó colaborando con el **Grupo de Trabajo sobre la MAPE de LBMA**, contribuyendo a la prueba y aplicación del Toolkit MAPE de la LBMA, ahora integrado en el Modelo de Planta de Procesamiento de SBG.

El diálogo con la sociedad civil se fortaleció aún más mediante una **mesa redonda con Organizaciones No Gubernamentales** convocada por SBG en noviembre, que ofreció un espacio de diálogo abierto sobre ESG, impacto, trazabilidad, transparencia y otros temas relacionados con la MAPE. La idea es establecer este intercambio como una actividad anual regular.

A nivel nacional, SBG siguió participando en los debates sobre política y finanzas en Suiza como **socio de la red Swiss Sustainable Finance**, contribuyendo al diálogo sobre el abastecimiento responsable y los enfoques orientados al impacto.

En todos estos espacios, el rol de SBG es compartir las lecciones aprendidas a partir de su implementación práctica y contribuir al aprendizaje colectivo sobre la MAPE responsable. Al dar visibilidad a su experiencia en campo y fomentar un diálogo constructivo, SBG busca fortalecer la articulación entre políticas, mercados y práctica, así como promover cadenas de suministro de minería artesanal responsables y transparentes en un contexto global cada vez más complejo.

PERUMIN 37 con la participación de Swiss Better Gold, evento paralelo sobre "La contribución suiza a la producción responsable de oro: resultados, lecciones aprendidas y nuevos horizontes".



Lecciones aprendidas

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

- **El éxito de la transición demuestra resiliencia.** La larga preparación para transferir la dirección de la iniciativa de SECO a la Asociación Swiss Better Gold (SBG) alcanzó su punto decisivo en 2025. El proceso se completó con éxito, lo que demuestra que la iniciativa ha alcanzado su madurez: la Asociación SBG se ha consolidado como una sólida plataforma del sector privado que representa a empresas clave del *downstream*.
- **Los contextos geopolíticos y de seguridad exigen un seguimiento minucioso y continuo.** El 2026 se perfila como un año especialmente complejo con las elecciones tanto en Colombia como en Perú. Este escenario pone a prueba la estabilidad de ambos países y se espera que influya en la orientación estratégica de la formalización de la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE), así como en el papel que juega el sector extractivo en la resiliencia y el crecimiento económico de ambos países.
- **La expansión del Programa representa un desafío.** La implementación del modelo SBG en nuevos contextos no es sencilla. No obstante, el trabajo realizado en nuevos países en 2025 ofrece motivos para ser optimistas.

Mina a cielo abierto en Mongolia

Áreas prioritarias para 2026

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

- **Formalización en Perú:** en 2026, se impulsará el proceso de formalización en Perú tras las elecciones.
- **Modelo de abastecimiento para refinerías intermedias:** se continuará implementando el modelo de abastecimiento Swiss Better Gold (SBG) para las plantas de procesamiento en Perú, puesto en marcha en 2025.
- **Modelo de abastecimiento para mineros artesanales de oro:** se relanzará el modelo de barequeros en Colombia, partiendo de las lecciones y experiencias previas y colaborando con nuevos exportadores locales para aplicarlo en la práctica.
- **Expansiones:** se llevará adelante el trabajo de expansión en Mongolia y Ecuador, consolidando los avances y explorando nuevas oportunidades de impacto en América del Sur y África.
- **Criterio de cambio climático e indicadores (KPI) asociados:** se continuará trabajando en el territorio en la implementación de este reciente criterio de SBG, con el objetivo no solo de apoyar a los mineros con actividades prácticas in situ que conduzcan a una mejor gestión del agua, la energía y otros recursos, sino también de consolidar todos los indicadores relacionados con el cambio climático como referencia base para futuras actividades y mejoras.



En 2026 SBG priorizará el relanzamiento del modelo de barequeros en Colombia

Acerca de nosotros

La Asociación Swiss Better Gold (SBG) es una organización sin fines de lucro creada por empresas suizas involucradas en toda la cadena de suministro de oro. El objetivo es desarrollar cadenas de suministro eficaces, sostenibles y responsables desde los productores mineros de oro artesanal de pequeña y mediana escala hasta los miembros de la Asociación, cuyas compras incluyen un premio de impacto. Este premio se reinvierte directamente en las operaciones y sus comunidades en forma de proyectos de desarrollo técnico, social y ambiental.

El programa es fruto de una alianza público-privada con la Secretaría de Estado para Asuntos Económicos de Suiza (SECO). La unión de los sectores público y privado en un esfuerzo conjunto de cooperación internacional y desarrollo empresarial constituye una solución única para fortalecer la integridad de la cadena de suministro del oro y abordar los desafíos más importantes de la industria aurífera.

